

Individuálního projektu národního  
v oblasti terciárního vzdělávání, výzkumu a vývoje



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE  
DO ROZVOJE  
VZDĚLÁVÁNÍ

## Představujeme účinný a praktický zdroj informací ... analýzy projektu EF-TRANS

Záměrem projektu EF-TRANS (Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné využití) není jen popis systému přenosu znalostí z výzkumných pracovišť do praxe, ale především vytvoření souboru doporučení/metodik, jak při této činnosti postupovat. Předtím než mohlo být odpovědně přistoupeno k tvorbě těchto metodik a doporučení, bylo nutné analyzovat důkladně prostředí a trendy, a to nejen vnitřní (v rámci území České republiky), ale i vnější (vyspělé evropské a světové státy).

V rámci úvodní aktivity projektu „Zpracování analytických studií a podkladů“ jsme se zaměřili na vypracování dvou ucelených analýz, a to:

- Právní analýza dopadů změn právního prostředí a dopadů reformy systému výzkumu, vývoje a inovací na vnitřní předpisy veřejných vysokých škol a veřejných výzkumných institucí a na jejich aktivity (dále jen „Analýza A - právní“)
- Analýza systému komercializace výsledků výzkumu a vývoje (VaV)

ve vybraných evropských i mimo-evropských státech, včetně přehledu dobrých praxí a systémů hodnocení dopadů výzkumu a vývoje v praxi, přičemž po dohodě se zadavatelem bylo do této komparativní analýzy zařazeno celkem osm zemí - šest evropských zemí (Finsko, Dánsko, Švédsko, Německo, Nizozemsko a Velká Británie) a dvě mimo-evropské země (USA a Austrálie) (dále jen „Analýza B - komercializace v zahraničí“)

▶▶▶ pokračování na str. 3

### Obsah čísla

Stalo se /2

Představujeme účinný a praktický zdroj informací ... analýzy projektu EF-TRANS /3-4

Případová studie transferu technologií a znalostí v Jihomoravském kraji - Inovační voucher firmy INVEA-TECH /5

Inovační infrastruktura Zlínského kraje /6-7

Rozhovor s Petrem Buluškem /8

## Ohlédnutí za kulatým stolem k výstupům „Analýzy A – právní“



Dne 30. dubna 2010 se v prostorech Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy uskutečnil kulatý stůl Individuálního projektu národního Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné využití (EF-TRANS) za účelem seznámení odborné veřejnosti s jedním z dílčích výstupů projektu – analýzou změn právního prostředí a reformy systému výzkumu, vývoje a inovací na vnitřní předpisy veřejných vysokých škol a veřejných výzkumných institucí („Analýza A – právní“).

Výstupy „Analýzy A – právní“ naleznete na internetových stránkách projektu EF-TRANS.

## Ohlédnutí za kulatým stolem k výstupům „Analýzy B – komercializace v zahraničí“



Dne 18. května 2010 se v prostorech Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy uskutečnil druhý kulatý stůl Individuálního projektu národního (IPN) Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné

využití (EF-TRANS). Toto setkání mělo za úkol seznámit odbornou veřejnost s druhým dílčím výstupem jedné z aktivit projektu, a to s analýzou systému komercializace výsledků výzkumu a vývoje ve vybraných státech EU (Finsko, Nizozemsko, SRN, Švédsko, Velká Británie, Dánsko), ve Spojených státech, v Austrálii a v České republice, včetně přehledu dobrých praxí a přehledu systémů způsobů hodnocení dopadů výsledků výzkumu a vývoje v praxi („Analýza B – komercializace v zahraničí“).

Výstupy „Analýzy B – komercializace v zahraničí“ naleznete na internetových stránkách projektu EF-TRANS.

## Setkání členů EF-TRANS sítě v Plzni



Dne 26. května 2010 proběhlo v Plzni ve Vědecko-technologickém parku již čtvrté setkání členů EF-TRANS sítě v rámci individuálního projektu národního „Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné využití (EF-TRANS)“. Toto setkání navázalo na tři předchozí jednání sítě, která proběhla shodně dvakrát v Praze a jednou v Brně.

Sít EF-TRANS tvoří celkem 14 regionálních zástupců vysokých škol, výzkumných institucí, potažmo institucí s velmi úzkou vazbou na výzkum a vývoj v daném regionu. V rámci své činnosti vytváří členové sítě velmi důležitou platformu projektu EF-TRANS pro monitorování stavu připravenosti

cílových institucí, identifikaci překážek, návrhy řešení a především pro výměnu zkušeností a příkladů dobré a špatné praxe.

## Nejlepší spolupráce roku



Americká obchodní komora v ČR (AmCham) a Sdružení pro zahraniční investice (AFI) připravili projekt s názvem „Nejlepší spolupráce roku“. Jde o projekt pod záštitou Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR, Ministerstva průmyslu a obchodu ČR a za podpory Agentury CzechInvest, v rámci kterého budou každoročně vyhlašovány tři nejlepší příklady spolupráce mezi vysokými školami a aplikační sférou v oblasti aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací (VVI).

Cílem tohoto projektu je motivovat vysoké školy a soukromý sektor ke spolupráci v oblasti komerčně aplikovatelného výzkumu. Projekt vysokým školám a jejich partnerům z komerční sféry umožní prezentaci jejich jména a aktivit v oblasti VVI v zajímavém a mediálně sledovaném kontextu. Vítězný projekt obdrží finanční prémii ve výši 100 000 Kč.

Uzávěrka letošního ročníku byla z původního data 30. 6. 2010 prodloužena až do pátku 23. 7. 2010. V průběhu září 2010 pak budou přihlášené projekty vyhodnoceny komisí. Slavnostní vyhlášení vítězů a předání cen se bude konat v průběhu mediálně sledovaného gala večera na konci září. Do konce roku pak bude uspořádáno diskusní setkání o aktuálních problémech a best practices v oblasti VVI, kterého se zúčastní zástupci vysokých škol, aplikační sféry, ministerstev a další odborníci.

Další informace o tomto významném projektu naleznete na internetových stránkách [www.spoluprace-roku.cz](http://www.spoluprace-roku.cz).

## E-bulletin projektu EF-TRANS

Individuálního projektu národního v oblasti terciárního vzdělávání, výzkumu a vývoje

Redakce: © 2010 EF-TRANS, Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné využití

Individuální projekty národní v oblasti terciárního vzdělávání, výzkumu a vývoje

Odbor Evropských programů MŠMT

<http://ipn.msmt.cz>

Vydává: Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy

Distribuce: vlastní

Šéfredaktor: Václav Lukeš, odborný garant diseminace projektu a jeho výsledků

Redaktor: Pavel Vykydal, expert diseminace projektu a jeho výsledků

Změna programu je vyhrazena pořadatelům. Platnost každé akce doporučujeme ověřit telefonicky.

Obsah příspěvků se nemusí shodovat s názorem redakce.

## Představujeme účinný a praktický zdroj informací ... analýzy projektu EF-TRANS

pokračování ze str. 1

### „Analýza A - právní“

Mluvíme-li o využití výsledků výzkumu a vývoje (dále VaV) v praxi, musíme vycházet z toho, že v posledních letech došlo k výrazné změně v podmínkách financování VaV. V roce 2006 vydala Evropská komise Rámec Společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací (dále Rámec Společenství), kterým informovala, jakým způsobem bude posuzovat určité případy veřejné podpory v oblasti výzkumu, vývoje a inovací (VaVaI). Jedná se tedy o výkladové pravidlo, podle kterého bude Evropská komise posuzovat národní programy pro poskytování státní podpory, zda nedochází k porušování volného trhu a tedy k nedovolené veřejné podpoře. Tento dokument byl jedním z důvodů novely zákona o financování výzkumu a vývoje, a má proto zásadní význam pro financování vysokých škol a výzkumných institucí. Jako příklad lze uvést jeho dopad na budoucí udržitelnost projektů, které jsou a budou podporovány v rámci první a druhé prioritní osy operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (centra excelence a regionální výzkumná a vývojová centra). Cílem analýzy bylo posoudit, jaké mají uvedené změny právních předpisů vliv na vnitřní předpisy vysokých škol (VŠ) a veřejných výzkumných institucí (vvi.).

Analýza, jejímž zpracovatelem byla Advokátní kancelář Holec, Zuzka & partneři, prokázala na základě porovnání platného práva podpory VaVaI v relevantních předpisech a aktuálního stavu úprav vnitřních předpisů na VŠ a vvi., že existuje celá řada problémových okruhů, které je potřeba co nejdříve řešit. Tyto identifikované problémové okruhy se dotýkají prakticky všech VŠ a vvi., a to přesto, že celá řada institucí již v poslední době přijala příslušné vnitřní předpisy a další organizačně technická opatření. Většinou tedy nejde o potřebu zásadních úprav. V některých případech se však ukazuje, že bude nutno přijmout hlubší změny, a to nejenom na úrovni VŠ a vvi.

Vlastní analýzu lze rozdělit na několik hlavních částí. V první části (ka-

pitoly 1. a 2.) je proveden popis sledované problematiky včetně právního prostředí se zaměřením na právo veřejné podpory, Rámec Společenství, analýzu změn, které přinesl zákon č. 110/2009, otázky Evropských rámcových programů apod. Je zde rovněž provedena analýza současného stavu vnitřních předpisů VŠ a vvi. a přehled doporučení pro jejich úpravu, včetně doporučení k budoucí úpravě zákona č. 110/2009 Sb. V této části je také podrobně popsán cíl předložené analýzy, podrobný popis použité metodiky a její zdůvodnění.

Další část analýzy (kapitola 3. a 4.) je věnována podrobnému popisu problematiky veřejné podpory (přesnější překlad termínu „state aid“), jejím znakům, slučitelnosti a výjimkám. Velká pozornost je věnována také příslušné legislativě, včetně rozboru definice výzkumné organizace. Je zde provedena rovněž analýza českého právního prostředí, a to nejenom zmínovaného zákona o financování VaVaI, ale i zákona o vysokých školách, zákona o veřejných výzkumných institucích a některých účetních předpisů. Je zde i velmi podrobná analýza změn realizovaných zákonem č. 110/2009 Sb.

Třetí část (kapitola 5.) se velmi podrobně věnuje všem otázkám, které je potřeba v současné době řešit. Jedná se např. o otázky, kterými je potřeba se zabývat v rámci statutu výzkumných a vzdělávacích organizací. Další otázky jsou spojené s oddělením výdělečných a nevýdělečných činnos-

tí (včetně spin-off subjektů), s účetně analytickými a evidenčními nástroji (sledování a dokládání přímých a nepřímých výdajů), s právními vztahy k výsledkům VaV. Je zde řešena i problematika spolupráce s třetími osobami, odměňování vědeckých pracovníků, principy publicity apod.

Samostatnou částí (kapitola 6.) je podrobný popis tří případových studií, kdy je na konkrétním příkladu dvou veřejných vysokých škol a jedné veřejné výzkumné instituce provedena analýza jejich vnitřních předpisů s následným doporučením na provedení některých úprav.

Další část analýzy (kapitola 7.) je věnována konkrétním doporučeným opatřením pro jednotlivé problémové okruhy. Mimo příslušného návrhu úprav je vždy uvedeno jeho podrobné zdůvodnění a ohodnocena i míra rizika, pokud opatření nebude realizováno. Z našeho pohledu se jedná nejdůležitější část celé práce. Řadu navržených doporučení nebude obtížné realizovat změnou vnitřních předpisů a tak se v budoucnu vyvarovat možným nepříjemnostem. Některá doporučení, jako je např. zavedení účetně analytických a evidenčních nástrojů, si naopak vyžádají velkého úsilí a bude potřebná i výrazná pomoc a součinnost státních orgánů. Jako příklad této součinnosti lze uvést způsob certifikace metodik (včetně stanovení principu minimálních standardů), kte-



Koncem června bylo vydáno první číslo „Zpravodaje Individuálních projektů národních“. V tomto zpravodaji naleznete vždy to nejzajímavější, co se odehrálo v jednotlivých IPN, jaký přínos pro laickou a zejména odbornou veřejnost mají a mnoho dalších zajímavých informací z oblastí, na které jsou IPN zaměřeny. Zpravodaj je volně ke stažení na internetových stránkách <http://ipn.msmt.cz>.

ré umožní sledovat plné náklady institucí (metodiky „full cost“), a jejich následně uznávání všemi poskytovateli podpory. Jako nezbytná se také ukazuje úprava českého překladu Rámce Společenství a odstranění zjevných chyb v překladu. Analýza v této části rovněž doporučuje úpravu některých právních norem. Jako příklad lze uvést úpravu vyhlášky 52/2008 Sb. tak, aby bylo možno i projekty řešené v Evropských rámcových programech účtetně vykazovat stejně jako ostatní evropské projekty a zmírnit tak administrativní zátěž pro VŠ a v.v.i.

Věříme, že tato analýza představuje nejen významný zdroj informací pro centrální orgány v rámci jejich aktivit při vytváření vhodného právního prostředí pro vzdělávací a výzkumné instituce, ale že je i praktickým nástrojem pro zkvalitnění systému vnitřních předpisů pro instituce samotné.

## „Analýza B - komercializace v zahraničí“

Cílem této druhé studie bylo zjistit, jaké systémy a nástroje jsou pro využití výsledků výzkumu a vývoje využívány ve Finsku, Dánsku, Švédsku, Německu, Nizozemsku, Velké Británii, USA a Austrálii. Nejde jen o jejich prostý popis, ale i o popis vazeb na právní systém. Víme, že takových studií existuje celá řada, ale naším cílem bylo provést jejich aktualizaci (změna podmínek financování VaV se týká všech států EU) a pokusit se popsat i podmínky, za jakých tyto systémy či nástroje fungují. Existuje celá řada příkladů, kdy dobré a ověřené metody v naší zemi díky odlišným podmínkám nefungovaly, či doposud nefungují. Stačí např. zmínit využití rizikového kapitálu. Důležitou otázkou analýzy také bylo, jak hodnotit dopady těchto aktivit na ekonomicko-sociální rozvoj regionů, když jsou tyto dopady většinou nepřímé.

Z analýz systémů komercializace ve vybraných zahraničních zemích, kterou vypracovalo Technologické centrum AV ČR, vyplývá, že komercializace poznatků VaV je stimulována a podporována na všech úrovních, přičemž jednotlivé mechanismy podpory i příslušné nástroje jsou vzájemně provázány. Univerzity a další veřejné výzkumné organizace stimulují kromě zvyšování kvality základního výzkumu i VaV vedoucí k aplikacím a ke komercializaci výsledků. Využívají k tomu finanční nástroje implementované na regionální, národní i nadnárodní úrovni. Zároveň vytvářejí infrastrukturu, která k těmto funkcím účinným způsobem přispívá. Komercializaci a využívání výsledků VaV stimulují prostřednictvím relevantních finančních nástrojů i poskytovatelé veřejných prostředků na VaVa.

Z rozboru zahraničních přístupů ke komercializaci VaV na různých úrovních lze stanovit hlavní předpoklady pro účinný transfer poznatků VaV z univerzit a dalších veřejných výzkumných organizací do praxe:

1. Funkční národní inovační systém, včetně jeho řízení a financování.
2. Zařazení využívání výsledků VaV mezi priority země v příslušných strategicko-koncepčních dokumentech včetně stimulačních nástrojů.
3. Přijetí legislativy, která vyjasňuje práva k duševnímu vlastnictví, stanovuje postupy jejich uplatňování a povinnosti všech zúčastněných stran a zároveň stimuluje výzkumníky k tvorbě poznatků využitelných v praxi a k jejich komercializaci.
4. Účinná implementace nástrojů pro stimulaci a podporu komercializace a využívání poznatků VaV v praxi. K těmto účelům se využívá

přímá podpora (programy, granty apod.) i nepřímá podpora formou daňových úlev.

5. Inovační infrastruktura, jako jsou inkubátory, inovační centra, vědecké parky apod., která usnadňuje a podporuje komercializaci a využívání poznatků VaV.
6. Dostupné finanční zdroje, které jsou využívány zejména v pozdějších fázích komercializace, jako je například rizikový kapitál, či další bankovní a nebankovní nástroje.
7. Účinný systém pro komercializaci VaV vytvořený na úrovni vysokých škol a dalších výzkumných organizací.
8. Pravidelné a účinné monitorování a evaluace politiky VaVa i jejich nástrojů, ve kterých jsou hodnoceny také přínosy a dopady VaVa. Tato hodnocení musejí zároveň vytvářet účinnou zpětnou vazbu pro modifikaci stávajících a návrhy nových opatření, případně celé politiky VaVa.

Z komparativní analýzy systémů komercializace také vyplývá, že na národní úrovni se ke komercializaci a její podpoře obvykle přistupuje systémově, tj. bez specifického důrazu na obory a vědní disciplíny. Univerzity se soustředí na obory perspektivní z hlediska ekonomických přínosů, které jim komercializace může v nepříliš vzdáleném horizontu přinést (např. prodejem licencí apod.). Typickými sektory, kterým je na univerzitách proto v problematice komercializace a transferu poznatků VaV do praxe věnována pozornost, jsou perspektivní obory z hlediska tvorby přidané hodnoty, jako jsou technologická odvětví (materiály, energetika, biotechnologie, ICT apod.). Značná pozornost je také věnována oblastem zdravotnictví, zdravotnické techniky, farmacie, potravinářství a zemědělství. Sociální a ekonomické obory nejsou z komercializace vyčleňovány, nepodařilo se však nalézt konkrétní aktivity směřující ke komercializaci VaV v těchto vědních disciplínách.

V analýzách systémů komercializace v zahraničí se také podařilo identifikovat celou řadu konkrétních programů a iniciativ, které účinně přispívají ke komercializaci poznatků VaV. S využitím osvědčených zahraničních přístupů byla také navržena doporučení směřující ke zlepšení systému komercializace VaV v ČR.



### Případová studie transferu technologií a znalostí v Jihomoravském kraji - Inovační voucher firmy INVEA-TECH

Tato případová studie má za cíl představit transfer technologií realizovaný formou výzkumu na zakázku díky inovačnímu voucheru, a to mezi Vysokým učením technickým v Brně (VUT) a společností INVEA-TECH a. s. Firma využila poskytnutou dotaci na nákup znalosti od Fakulty informačních technologií, která ji pomohla inovovat produkt Flowmon a výrazně tak posílila její konkurenceschopnost.

#### Inovační vouchery a transfer technologií

Mýšlenka inovačních voucherů se rodila asi před patnácti lety v nizozemské provincii Limburg, odkud se rozšířila i do dalších zemí. Ukazuje se, že i relativně nízká hodnota voucheru je dostatečným stimulem pro velké množství firem, které by jinak o spolupráci s výzkumnými institucemi neuvažovaly. Na nizozemský úspěch navázalo jako první v České republice Jihomoravské inovační centrum (JIC), které za finanční podpory statutárního města Brna zrealizovalo první výzvu na podzim 2009. Zájem spolupracovat s brněnskými univerzitami tehdy projevil 200 českých podniků, nejčastěji z oborů ICT a strojírenství. Od dubna do června tohoto roku probíhá druhá výzva projektu. Nově budou moci podnikatelé využít služeb i čtyř brněnských ústavů AV ČR. Na rozdíl od první výzvy však budou muset podpořenou zakázku kofinancovat 25 procenty z vlastních zdrojů.

Cílem inovačních voucherů je zejména to, aby si firmy vyzkoušely spolupráci s institucemi VaV a v budoucnu s nimi spolupracovaly již samy na zakázkách většího objemu. Program by měl mimo jiné přispět k lepšímu nastavení systému transferu technologií brněnských vědecko-výzkumných institucí a připravit tak regionální výzkumné prostředí na vznik center špičkového výzkumu, jakými jsou zejména Středoevropský technologický institut (CEITEC) a Mezinárodní centrum klinického výzkumu (ICRC). Dlouhodobá komerční partnerství budou klíčová pro udržitelnost těchto velkých infrastrukturních projektů.

#### Inovační voucher firmy INVEA-TECH

Společnost INVEA-TECH je univerzitní spin-off (s podílem Masarykovy univerzity a Vysokého učení technického v Brně), zaměřený na vývoj nejmodernějších řešení pro vysokorychlostní síťové aplikace. Sídli v Technologickém inkubátoru VUT v Brně a zabývá se vývojem a prodejem kompletních síťových

řešení pro sítě od 10 Mb/s do 10 Gb/s. Cílem společnosti je vyvíjet a nabízet kompletní sadu produktů a služeb z oblasti síťové bezpečnosti, monitorování sítí a analýzy provozu a to od standardních modelů až po hardwarově akcelerované.

V rámci projektu inovační vouchery si firma INVEA-TECH objednala na Fakultě informačních technologií VUT vypracování implementace NetFlow sondy na platformě NetFPGA. Konkrétně se jednalo o naprogramování firmware pro monitorování počítačové sítě na základě NetFlow v5, který poběží na NetFPGA síťové kartě. Výsledkem bylo vytvoření hardwarově akcelerované sondy, která umožňuje monitorovat provoz na gigabitových linkách při plném zatížení. Výsledné technologie byly využity v hardwarově akcelerovaných modelech FlowMon sond.

FlowMon je kompletní řešení společnosti INVEA-TECH pro monitoring, bezpečnost a analýzu sítí. Je založeno na pohledu do sítí pomocí moderní technologie NetFlow a získání informací o tom, kdo komunikuje s kým, kdy, kolik přenáší dat atd. Tyto informace jsou klíčové pro monitoring stavu sítí, bezpečnost, předcházení výpadkům a zahlcením, usnadnění správy, dohled vzdálených aplikací, sledování využití internetu, účtování a rozdělení provozu pro providery a další. Řešení je velmi flexibilní a škálovatelné až po 10G sítě.

Firma INVEA-TECH využila unikátní know-how Fakulty informačních technologií. Zdejší laboratoř specializovaná na FPGA technologie je jedním z mála českých vysokoškolských pracovišť schopných poskytnout technologickou službu podobného typu. „Výzkum, který jsme si koupili od VUT výrazně napomohl inovaci našeho produktu, který se tak může řadit mezi absolutní špičku v odvětví monitorování a bezpečnosti sítí,“ uvedl Rostislav Vocilka, předseda představenstva společnosti INVEA-TECH. Díky této inovaci se podařilo společnosti udržet krok s tou nejvyspělejší konkurencí - dvěma společnostmi z Nového Zélan-

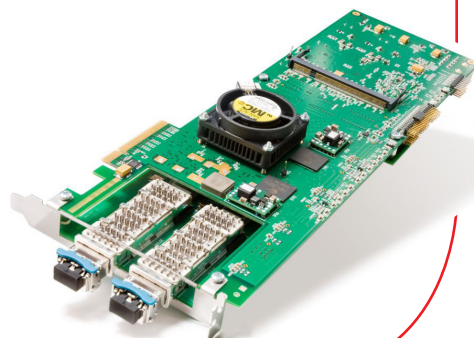


INOVAČNÍ VOUCHERY

du a Spojených států, které mají snazší přístup k high-tech technologiím. Zisk inovačního voucheru navíc umožnil společnosti participovat na zakázce pro významného zahraničního klienta a navázat tak spolupráci s univerzitou Stanford. „Získaná zkušenost ze spolupráce s VUT je velice pozitivní. Měle nás překvapila profesionalita výzkumného týmu, který nám pomohl s kompletní logistikou. Jednání o smluvních podmínkách proběhla s maximální profesionalitou a odborností. Díky tomuto projektu Jihomoravského inovačního centra se nám otevřela cesta spolupráce s univerzitami, kterou budeme v budoucnu vždy zvažovat jako jednu z cest vedoucí k posílení technologického zázemí naší společnosti,“ rozhodl další pozitivní efekt inovačního voucheru Rostislav Vocilka.

Mezi reference firmy INVEA-TECH a uživatele řešení FlowMon se řadí mnoho malých i velkých zákazníků v České republice (AVG, T-Mobile, Uniqa a další), přičemž postupně se firmě daří pronikat i do zahraničí. Největšími úspěchy společnosti jsou monitoring páteřních linek v rámci panevropské sítě GÉANT2 a zejména instalace u největšího asijského poskytovatele internetu - Korea Telecom. Monitoring se stává také důležitou součástí CSIRT týmů budovaných na univerzitách a dalších organizacích (Masarykova univerzita, Vysoké učení technické Brno, Akademie věd a další).

Autor: Jindřich Weiss,  
Jihomoravské inovační centrum



## Inovační infrastruktura Zlínského kraje

### ●●■ Inovační infrastruktura Zlínského kraje

Ve Zlínském kraji působí celá řada institucí na podporu inovací, inovačního podnikání a transferu znalostí. Tyto subjekty jsou zpravidla zakládány místními municipalitami, případně se jedná o součást univerzity. Podpora a rozvoj inovačního prostředí je rovněž vnímána jako významná součást regionální politiky a je zakotvena v regionálních strategických dokumentech – Strategii rozvoje Zlínského kraje do roku 2020 a také v Regionální inovační strategii Zlínského kraje pro období 2008-2013.

V období 2005-2008 vznikla v regionu řada podnikatelských inkubátorů, vědeckotechnických parků a center pro transfer technologií a to zejména s finanční podporou Operačního programu Průmysl a podnikání, programu Prosperita. Zlínský kraj byl za Jihomoravským druhým nejúspěšnějším krajem v počtu schválených projektů v rámci OPMP Prosperita (podpořeno 6 projektů s celkovou dotací přes 250 mil. Kč). Rozvoj těchto iniciativ a výstavba další infrastruktury na podporu inovačního podnikání a transferu znalostí dále intenzivně pokračuje s využitím programu Prosperita v rámci navazujícího programovacího období – Operační program Podnikání a inovace.

Vzhledem k tomu, že Zlínský kraj není velkým regionem a poslání těchto institucí je velmi podobné, přináší spolupráce mezi těmito subjekty významné synergické efekty. V roce 2008 proto byla založena regionální síť podnikatelských inkubátorů, vědeckotechnických parků a center pro transfer technologií, tzv. „Inovační infrastruktura Zlínského kraje“, která je v současné době tvořena sedmi spolupůrnými subjekty. Mezi společné aktivity členů patří sdílení informací na Inovačním portále Zlínského kraje ([www.inovacnipodnikani.cz](http://www.inovacnipodnikani.cz)), spolupráce při vydávání Inovačního bulletinu, společná propagace, vzdělávání, sdílení know-how a dobré praxe, společné úvěrové programy pro klienty PI a VTP apod.

Jednou z aktivit podporovaných Inovační infrastrukturou Zlínského kraje bylo v roce 2009 uspořádání prvního ročníku soutěže Inovační firma Zlínského kraje. Nová soutěž je součástí schválené Regionální inovační strategie Zlínského kraje a podrobnosti o ní naleznete v části „Významné projekty pro stimulaci inovačních aktivit Zlínského kraje“.

Do regionální sítě jsou zapojeny následující subjekty:

#### • TECHNOLOGICKÉ INOVAČNÍ CENTRUM, S. R. O.

Společnost byla založena Zlínským krajem a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně. Je provozovatelem Podnikatelského inovačního centra Zlín, PI a VTP. Mezi další aktivity patří zejména podpora transferu technologií mezi univerzitami a průmyslovou praxí, provozování Inovačního portálu Zlínského kraje, vytváření podmínek pro vznik a rozvoj klastrů, vyhledávání partnerů pro výzkumné a vývojové projekty na národní i mezinárodní úrovni. Zájemcům poskytuje poradenství při vyhledávání možných finančních zdrojů pro inovační projekty, zajišťuje dotační management a organizaci odborných seminářů a školení. Více informací na [www.tic-zlin.cz](http://www.tic-zlin.cz).



#### • REGIONÁLNÍ CENTRUM KOOPE- RACE, A. S.

Společnost byla založena městem Slavičín a společností INTEC, s. r. o. Mezi hlavní cíle patří podpora malých

a středních podnikatelů, vytváření nadstandardních podmínek pro realizaci podnikatelských aktivit s přímým dopadem na zvýšení zaměstnanosti v regionu, usnadnění přístupu k dotačním titulům strukturálních fondů EU a Zlínského kraje. Provozuje Podnikatelské centrum Slavičín, VTP a centrum informačních technologií a aplikované informatiky. Více informací na [www.rckas.cz](http://www.rckas.cz).

#### • AGENTURA PRO EKONOMICKÝ ROZVOJ VSETÍNSKA, O. P. S.

Společnost založilo město Vsetín za účelem snižování nezaměstnanosti, ekonomického rozvoje, rozvoje podnikání, zvyšování kvality života obyvatel vsetínskeho regionu. Provozuje PI, CTT a připravuje projekt VTP. Mezi další aktivity patří zabezpečování kontaktů na výzkumná a vývojová střediska, vysoké školy a poskytování pomoci při inovacích. Společnost je stálou kontaktní platformou pro komunikaci města s podnikateli. Více informací na [www.aerv.cz](http://www.aerv.cz).

#### • VALAŠSKOKLOBOUCKÉ POD- NIKATELSKÉ CENTRUM, S. R. O.

Společnost byla založena městem Valašské Klobouky za účelem vybudování podnikatelského centra v lokalitě Zákostelí. Mezi její cíle patří snižování nezaměstnanosti, ekonomický rozvoj, rozvoj podnikání, zvyšování kvality služeb v regionu, podpora inovací. Připravuje v dané lokalitě vznik PI. Více informací na [www.vpcsr.ou](http://www.vpcsr.ou).

#### • PODNIKATELSKÝ INKUBÁTOR KU- NOVICE - PANSKÝ DVŮR, S. R. O., KUNOVICE

Společnost byla založena městem Kunovice za účelem podpory podnikání v regionu a za účelem přípravy a realizace PI v areálu Panský dvůr. Mezi hlavní cíle patří zajištění obsazenosti inkubátoru, vytváření podmínek pro podporu malých a středních podnikatelů, podpora rozvoje lidských zdrojů pro potřeby podnikatelů, spolupráce se středními a vysokými školami. Více informací na [www.pi.kunovice.eu](http://www.pi.kunovice.eu).

#### • UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍ- NĚ, UNIVERZITNÍ INSTITUT

Univerzitní institut (UND) je samostatnou součástí Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Posláním institutu a jeho

hlavní činností je podpora výzkumu, vývoje a inovací s důrazem na aplikovaný výzkum a spolupráci s firmami. UNI je provozovatelem Vědeckotechnického parku UTB ve Zlíně, disponuje moderní infrastrukturou pro vědu a výzkum, zaměstnává vlastní vědecké pracovníky a úzce spolupracuje s nejlepšími vědeckými kapacitami na univerzitě i mimo ni. Na institutu dále působí řada odborníků a specialistů, kteří nabízejí komplex expertních služeb k usnadnění vědecké, vývojové a inovační činnosti včetně služeb centra transferu technologií. Vědecké aktivity UNI jsou orientovány do oblasti aplikovaného výzkumu s důrazem na vývoj polymerních materiálů, technologií a výrobků uplatnitelných zejména ve zdravotnictví, veterinářství, potravinářství a v biotechnologiích. Více informací na [www.vtvp.utb.cz](http://www.vtvp.utb.cz).

#### • REGIONÁLNÍ PODPŮRNÝ ZDROJ, S. R. O.

Společnost byla založena Zlínským krajem za účelem podpory rozvoje podnikatelských činností a realizace rozvojových projektů. Hlavním cílem je řešit problémy malých a středních podniků spojené s financováním jejich podnikatelských aktivit. Realizuje projekty Mikroúvěr, Regionální úvěr, Podpora EU. Více informací na [www.rpz-zlin.cz](http://www.rpz-zlin.cz).

Bližší informace a profily jednotlivých členů sítě jsou k dispozici na webových stránkách Inovační infrastruktury Zlínského kraje [www.zk-inovace.cz](http://www.zk-inovace.cz).

### Zajímavé číslo

$$90 + 74 = 164$$

...právě tolik zájemců o problematiku efektivního transferu technologií navštívilo dva kulaté stoly, které představily v dubnu a květnu odborné veřejnosti výstupy analytických studií. Jednalo se o „Analýzu A - právní“ a „Analýzu B - komercializace v zahraničí“.

### Významné projekty pro stimulaci inovačních aktivit Zlínského kraje

#### • STUDENTSKÁ SOUTĚŽ „O NEJLEPŠÍ PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR“

Technologické inovační centrum ve spolupráci s partnery každoročně organizuje studentskou soutěž „o nejlepší podnikatelský záměr“. Soutěž je zaměřena na studenty středních, vyšších odborných a vysokých škol. Cílem soutěže je najít a podpořit studentské nápady, rozvíjet u studentů kreativitu a podnikatelského ducha, zvýšit zájem studentů o problematiku podnikání a povědomí o nástrojích podpory podnikání ve Zlínském kraji a samozřejmě ocenit nejlepší podnikatelské záměry. Studenti, kteří se rozhodnou svůj záměr realizovat také získávají zpětnou vazbu od odborné komise a v neposlední řadě také podporu podnikatelského inkubátoru. V období 2009/2010 probíhal již třetí ročník této soutěže, kterého se zúčastnilo více než 60 studentů/studentických týmů. Dne 12. května 2010 byly vyhlášeny výsledky třetího ročníku.

V kategorii střední školy zvítězil originální podnikatelský záměr „Blesk Art“ Pavla Pijáčka, studenta Střední průmyslové a hotelové školy Uherské Hradiště. Druhé místo patřilo odvážnému záměru „RollTown - ráj bruslařů“, na jehož zpracování se podílel čtyřčlenný studentský tým. Na třetím místě se umístil záměr s názvem „Bezlepková pekárna“.

Cena za první místo v kategorii vysoké školy byla udělena Veronice Mikalové, studentce 4. ročníku Fakulty multimediálních komunikací Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která zaujala porotu svým podnikatelským záměrem „Realizace 3D holografických projekčních systémů pro výlohy obchodů a veletrhy“. Druhé místo získal záměr z oblasti marketingu s názvem „ADbridge“ a třetí místo patřilo podnikatelskému záměru „Kupsluzbu.cz“.

Vítězové si mezi sebou rozdělili ceny v hodnotě 100 000 Kč a od sponzorů soutěže celou řadu hodnotných



a praktických cen. Pozitivní je také to, že řada soutěžních záměrů z předchozích ročníků je v současné době realizována. Bližší informace včetně fotodokumentace jsou k dispozici na webu soutěže <http://www.tic-zlin.cz/soutez/>.

#### • INOVAČNÍ FIRMA ZLÍNSKÉHO KRAJE

Po loňském úspěšném pilotním ročníku soutěže Inovační firma Zlínského kraje, do kterého se přihlásilo více než 20 významných firem, vyhlásil Zlínský kraj v březnu 2010 druhý ročník této soutěže určené aktivním firmám v oblasti inovací. Smyslem soutěže je kromě ocenění úspěšných podnikatelských inovací také přispět k jejich vyšší publicitě. Uzávěrka přihlášek do soutěže byla 23. června 2010, vyhlášení výsledků proběhne na podzim letošního roku.

Kritéria hodnocení soutěže jsou nastavena takovým způsobem, že nezáleží na velikosti či ekonomické síle přihlášených firem, ale na kvalitě inovačních aktivit a obecně přístupu firmy k inovacím.

Oceněným společností letošního ročníku soutěže bude udělen titul „Inovační firma Zlínského kraje 2010“ a hejtmanství ve spolupráci s partnery soutěže podpoří mediální prezentaci těchto firem. Soutěž pro Zlínský kraj, stejně jako vloni, organizuje společnost Technologické inovační centrum s.r.o. a veškeré informace k soutěži jsou k dispozici na internetových stránkách [www.inovacnipodnikani.cz/soutez](http://www.inovacnipodnikani.cz/soutez).

*Autor: Petr Konečný & kolektiv*

### Kalendář akcí

**13. 10. 2010**

... chcete se seznámit s novinkami a trendy využívání nanomateriálů a nano-biomateriálů? Chcete představit vlastní know-how či získat partnery pro mezinárodní výzkumné projekty? Zavítejte na Nano Brokerage Event 2010, který proběhne 13. října 2010 v Hotelu Flora v Olomouci.

## Rozhovor s Petrem Buluškem



Ing. Petr Bulušek absolvoval Fakultu podnikohospodářskou Vysoké školy ekonomické v Praze, hlavní specializaci podniková ekonomika a management. Řadu let se profesionálně zabývá podnikovým managementem, podnikovou ekonomikou a financováním projektů. Působil také v oblasti kapitálových trhů a v managementu velké hotelové společnosti. V roce 2000 založil a následujících více než devět let řídil poradenskou společnost Confima, kde získal četné zkušenosti s přípravou a realizací projektů financovaných z veřejných zdrojů včetně řady projektů zaměřených na problematiku technických inovací a transferu technologií z výzkumu a vývoje do výrobní praxe. V současnosti řídí Centrum výzkumných kontraktů (CVK), které se zabývá vyhledáváním námětů na technické a technologické inovace převážně pro výrobní podniky. Jeho vznik inicioval a nejvíce se podílel na získání prostředků z programu JPD 2 na jeho počáteční financování.

### Můžete krátce představit projekt Centra výzkumných kontraktů?

Myšlenka zřízení našeho nezávislého pracoviště pro zprostředkování transferu technologií je stará delší dobu, ale formálně bylo centrum založeno 1.5.2007. Díky počáteční dotaci z programu JPD 2 jsme mohli založit pracoviště o prvních čtyřech zaměstnancích a reálně začít. Náš projekt nepředpokládal hmotné investice do budov, jejich rekonstrukcí, vybavení, ale spíše se jednalo o krytí nákladů na mzdy, vznik metodik práce, analýz a studií na vybraná témata. Vzpomínám, když jsme začínali v budově Národohospodářského ústavu AV ČR se dvěma kancelářemi. Teprve v polovině roku 2008 jsme se přesunuli do našeho současného sídla v ulici Magdalény Rettigové, kde máme kromě kanceláří také školicí místnost na pořádání workshopů v rámci našeho dalšího projektu financovaného z OP Praha-Adaptabilita.

### Jaké činnosti v oblasti transferu znalostí jste již zrealizovali? Můžete uvést úspěšný případ transferu znalostí?

Zprostředkovali jsme řadu výzkumně-vývojových kontraktů mezi odborníky z výzkumné sféry a firmami. Většina z nich měla charakter technického či technologického poradenství, tedy spíše aplikace již existujícího poznatku než nového výzkumu na zakázku. Pro klienta jsme vyhledali odborníka (většinou konkrétní fyzickou osobu, nikoliv instituci), který byl schopen v dané specifické technicko-technologické oblasti významným způsobem klientovi pomoci. Konkrétní příklady nemůžeme uvádět, jelikož jsme vázáni mlčenlivostí.

### Čím se zabýváte nyní? Jaká je Vaše vize do budoucna?

Poskytujeme technické a technologické poradenství, vyhledáváme pro výrobní podniky řešitele technických či technologických problémů, vypracováváme technologické projekty a investiční studie včetně studií proveditelnosti. Jedná se o pomoc se zaváděním technických a technologických inovací, uplatnění know-how z výzkumu a vývoje v praxi a v poslední době rovněž rozšiřování portfolia výrobků za účelem lepšího využití výrobních kapacit klienta. Vizi CVK je poskytovat především výrobním podnikům komplexní pora-

denství v oblasti transferu znalostí a technologií, včetně zprostředkování komerční spolupráce těchto podniků s výzkumnými pracovišti, získávání finančních prostředků na aplikovaný výzkum a vývoj a konzultaci v otázkách ochrany duševního vlastnictví. Měníme trend spolupráce s klientem od práce ad hoc směrem k dlouhodobému systematickému poradenství - technologii scoutingu.

### Co je to „technology scouting“?

Technology scouting je systematickým vyhledáváním námětů na inovace pro konkrétní (výrobní) firmy v podobě výsledků výzkumu a vývoje. Zjednodušeně lze technology scouting označit za jakési externí zlepšovatelství. Jedná se o službu, která má původ v USA a odtud teprve nedávno přišla do EU, především do Velké Británie a Německa. V České republice ji dosud poskytuje jen CVK. Idea technology scoutingu je jednoduchá. Proč plýtvat časem a peněží na vymyšlení něčeho, co už vymyslel někdo jiný. Může být přece levnější potřebné know-how vyhledat a koupit! Překvapivě jsou někdy potřebné technologie a znalosti volně dostupné, veřejně publikované. Stačí je vyhledat a aplikovat. Jindy se jedná o know-how získané univerzitním výzkumem, které lze získat za příznivou cenu. Nebo znalosti drží malá firma, kterou je možné celou koupit včetně zaměstnanců schopných dané know-how aplikovat. Průkopníky ve využívání služeb technology scoutů jsou velké americké korporace, které se jimi snaží pokrýt hlavní směry vývoje odvětví a „ořezávat“ své náklady na vlastní výzkum a vývoj.

### Jaké znalosti nebo dovednosti jsou při výkonu práce technologického scouta nejdůležitější?

Technologický scout by měl být spíše technického vzdělání, měl by to být člověk se zkušenostmi se zaváděním inovací ve výrobních podnicích a s průřezovými znalostmi z mnoha oborů. Technologický scout sbírá informace a syntetizuje je. Jde o činnosti s výraznou mezioborovostí. Na začátku musí být schopen důkladně poznat potřeby klienta, poté vyhledat vhodné know-how a jeho nositele, následně pomoci klientovi know-how získat a aplikovat.

### Jaké jsou trendy této činnosti?

Trendem je hlubší specializace technologických scoutů na potřeby klientů z určité-

ho oboru a současně zdánlivě protichůdné propojování poznatků z více oborů. V podstatě se jedná o schopnost uplatnit díky detailní znalosti potřeb a výrobních procesů klienta poznatky z jiného oboru dosud netradičním způsobem. Ukazuje se, že toho lze dosáhnout pouze na základě dlouhodobé spolupráce s daným klientem. Ad hoc spolupráce obvykle nepřináší významnější efekt, ale jen dílčí řešení momentálních potřeb. Při dlouhodobé práci pro omezený okruh klientů lze také snáze zabránit nežádoucímu střetu zájmů v podobě poskytování služeb klientům, kteří jsou vzájemně v konkurenčním postavení. Tomu se musí technology scout důsledně bránit, v ideálním případě garantovat klientovi exkluzivitu v jeho specializaci, či alespoň postavit „nepekonačnou zeď“ tak, aby neunikalo know-how jednoho klienta směrem ke druhému klientovi.

### S jakými partnery spolupracujete?

Samozřejmě máme svou síť kontaktů na pracovníky výzkumných a vývojových pracovišť akademických i komerčních. Je však potřeba si uvědomit, že práce pro naše klienty je velice různorodá co do odvětvového zaměření. Pokaždé oslovujeme jiné odborníky, které musíme vytipovat, vyhledat, oslovit, domluvit s nimi konkrétní typ spolupráce, odměnu apod. Spolupracujeme s univerzitami, ústavami Akademie věd, komerčními VaV pracovišti a především s jednotlivými výzkumníky. S nadsázkou řečeno má naše práce charakter někdy až detektivní činnosti.

### Jaké služby poskytujete v oblasti osvěty?

V rámci projektu financovaného z OP Praha-Adaptabilita realizujeme sérii vzdělávání na vybraná témata z aplikovaného výzkumu a vývoje v podobě tematických workshopů a speciálních přednášek. Odkázal bych Vás na naši webstránku <http://www.cvk.cz/workshopy> a <http://www.cvk.cz/specialni-prednasky>.

### Pro koho jsou služby CVK určeny?

Našími klienty jsou zejména výrobní podniky. Mohou to být malé a střední firmy, ale i velké mezinárodní korporace. Akademická sféra je často partnerem na straně nabídky technologie či know-how. Nebráníme spolupráci se soukromým ani veřejným sektorem bez ohledu na právní formu, neefektivnější je však spolupráce s konkrétními lidmi.

Pavel Habarta