



15 minut pro EKONOMIKU &amp; BYZNYS

## Je krize. Nejsou lidi

Na trhu práce chybějí manažeři, hlavně obchodní a finanční ředitelé

» **BYZNYS** str. 5

## Nečitelní Češi

Češi mistrně klamou tělem, říká lovec mozků Andrea Colantoni

» **PÁTEČNÍ ROZHOVOR** str. 17-19

## ONDŘEJ HOUSKA: VĚČNÉ DILEMA EVROPSKÉ INTEGRACE

Komentář str. 16

ČÍSLO 626

» UDÁLOSTI 2/3 » BYZNYS 4/7 » ZAHRANIČÍ 12/13 » SPORT 24



### > jednou větou <

#### > **VV: Armádu a policii pod jednu střechu**

Sloučit rezorty obrany a vnitra a vytvořit jediné ministerstvo bezpečnosti - to je další návrh Věcí veřejných, který se odborníkům nezamlouvá. str. 2

#### > **Brno inspiruje Prahu v podpoře inovací**

Ministerstvo školství chce využít inovační vouchery, nové formy podpory spolupráce firem a univerzit, kterou vyzkoušeli v Brně. str. 6

#### > **Češi mají hypotéky s nejdelší fixací**

Při fixování hypoték Češi na rozdíl od svých sousedů sázejí na jistotu a nejčastěji volí pětiletou fixaci úrokové sazby. str. 6

#### > **Unipetrol překvapil výsledky hospodaření**

Petrochemická společnost Unipetrol vykazala za první čtvrtletí čistý zisk přes 309 milionů korun a tržby 18 miliard korun. str. 10

#### > **SAP koupí softwarového výrobce Sybase**

Německá softwarová společnost SAP oznámila akvizici amerického výrobce databázového a mobilního softwaru Sybase za 5,8 miliardy dolarů. str. 11

### STŘEDOEVROPSKÉ AKCIE

▼ <b>PX</b> (CZ)	1 225	-0,82 %
► <b>ATX</b> (AT)	neobchodovalo se	
▲ <b>BUX</b> (HU)	23 712	0,80 %
▲ <b>DAX</b> (DE)	6 252	1,11 %
▼ <b>WIG20</b> (PL)	2 459	-0,40 %

### KURZY ČNB • str. 10

↓ CZK/EUR  
**25,420**  
-0,12 %

↓ CZK/USD  
**20,199**  
-0,93 %

# Stavby kolem Nošovic stojí na červenou. Nejsou peníze

Jiří Michal | Praha

**A**utomobilka Hyundai může na slíbenou rychlou modernizaci silnic a železnice v okolí průmyslové zóny v Nošovicích zatím zapomenout. Stát na ni nemá peníze a ve většině případů nejsou ani vyřízena potřebná povolení ke stavbě. Odklad navíc sliby z roku 2006 notně prodražuje.

Co vláda Korejcům slíbila? Dálniční křižovatku na rychlostní komunikaci R48 přímo

v sousedství továrny. Zásadní modernizaci silnice první třídy od Českého Těšína po slovenskou hranici, potřebnou kvůli rychlému propojení továrny Hyundai s další korejskou automobilkou Kia. Modernizaci železniční tratě mezi Frýdkem-Místkem a Českým Těšínem včetně vybudování nákladového nádraží Dobrá v blízkosti Nošovic, které by mělo sloužit pro transport tovární produkce. A to vše mělo být hotovo nejpozději do konce roku 2008.

I proto se Korejci rozhodli, že budou vyrábět auta v Česku.

„Překážkou rychlejšího dokončení staveb je obecný nedostatek financí na infrastrukturální stavby,“ potvrdil mluvčí ministerstva dopravy Karel Hanzelka a připomněl, že vláda loni kvůli finanční situaci zakázala jakékoli nové stavby zahajovat. „Uvidíme, jak to bude vypadat s rozpočtem Státního fondu dopravní infrastruktury na rok 2011 a zda se v něm Nošovice nějak výrazněji projeví.

Zda jsou či budou peníze, budeme vědět v druhé polovině roku,“ dodal Hanzelka.

„Nesplnění části smluvních závazků ze strany státu nás mrzí. Ze dvou infrastrukturálních staveb - tedy železnice a silnice - potřebujeme rozhodně mezinárodní silnici I/11, protože napojení se sesterským závodem Kia Motors Slovakia je pro nás životně důležité,“ sdělil mluvčí nošovickeho Hyundaiho Petr Vaněk.

Pokračování » **BYZNYS** str. 4

## Upíři táhnou.

Upířská mánie, která kraluje ve světě, dorazila i do České republiky. Lidé utrácí za „upíry“ miliony korun. Nejúspěšnější je knižní vydání Stmívání, čtyř dílů se prodalo dohromady na 200 tisíc výtisků.

» **BYZNYS** str. 4

Koliáž E15, foto profimedia.cz

## Banky se soudí o miliardy

Tereza Zavadilová | Praha

Šestice největších bank vytvořila na soudní spory, které vede, rezervu přes tři miliardy korun. To je o pár desítek milionů více než loni. Banky vytvářejí rezervy k případům, v nichž jsou žalovány a u nichž hrozí, že by spory mohly prohrát. Skutečná výše částek, o něž se soudí, je mnohonásobně vyšší.

Nejkomplikovanějšími spory jsou zatíženy ČSOB a GE Money Bank. Soudy totiž dosud řeší žaloby kvůli problematickému převzetí jejich předchůdců, zkrachovalých IPB a Agrobanky.

Nejdražší spory vede ČSOB kvůli IPB. Banka jako žalobce vystupuje ve dvou případech proti japonské bance Nomura (bývalý vlastník IPB), a to celkem o 26 miliard korun. Naproti tomu je ČSOB žalovanou stranou ve čtyřech sporech, kde po ní subjekty požadují celkem 103 miliard korun. Přesto má ČSOB ve svých rezervách na spory vyčleněno jen 270 milionů korun. „Podle názoru banky žádný soudní spor nepředstavuje žádné riziko vzhledem ke své naprosté nedůvodnosti,“ uvedla banka ve výroční zprávě. Pokračování » **BYZNYS** str. 7

&gt; dobrý den

**Dlouhé a drahé hypotéky**

Nejen jídlo, oblečení a elektrospotřebiče jsou v současných německých mluvčích zemích levnější. Posledost Čechů vlastním bydlením z minulých let způsobila, že výrazně dražší a pro klienty nevýhodnější jsou v Česku i hypotéky a samotné byty. Skupině Erste patří díky, že v zemích, kde působí, hypoteční návyky a ceny bytů srovnala. Nyní tedy víme, že dvoupokojový byt v novostavbě nedaleko centra stojí v Praze stejně jako ve Vídni, průměrná mzda v metropoli na Dunaji je ale přitom tříkrát vyšší než ve městě na Vltavě. Na to, že si půjčujeme na bydlení zhruba o dva procentní body dražší, než si na srovnatelné nemovitosti půjčují klienti Erste, Raiffeisen nebo třeba Société Générale, ale studie nepoukazuje. Za drahotu si ale můžeme zčásti sami. Mezi bankami nepřestupujeme, preferujeme jistotu dlouhých fixací úvěrů na pět let. V celé západní Evropě, ale i v Maďarsku nebo Rakousku se hypotéky fixují maximálně na měsíce. Banky díky tomu jsou pod skutečným konkurenčním tlakem a musejí hypoteční nabídku neustále ztraktivňovat. Co takhle při příštím refixování hypotéky změnit banku a zkrátit fixaci? Tomáš Skřivánek

# VV: Armádu a policii pod jednu střechu

Podobně to funguje v diktaturách, varují politici

**BEZPEČNOST**

Pavel Otto | Praha

S loučit rezorty obrany a vnitra a vytvořit jediné ministerstvo bezpečnosti. Po pouličních hlídkách je to další návrh Věcí veřejných, kte-

vedl bývalý šéf armádní rozvědky Andor Šándor v narážce na americké ministerstvo vnitřní bezpečnosti, které vzniklo po teroristickém útoku z 11. září 2002. Jeho hlavním úkolem je příprava preventivních opatření proti možnému

zrušit jeden z hlavních pilířů demokracie, tedy civilní kontrolu ozbrojených sil. To by nás v NATO už nechtěli," dodal dlouholetý člen výboru pro obranu.

Podle autora bezpečnostních návrhů VV Víta Bárty je snahou minimalizovat zdvojené pravomoci obou rezortů. „V dnešní době nelze rozdělovat nebezpečí na vnější a vnitřní. V případě hrozby by jeden ministr rychleji rozhodoval," tvrdí Bárta. VV by armádu a policii neslučovaly, obě složky by zůstaly samostatné. „Obrana řeší zahraničně-bezpečnostní otázky, vnitro naopak kriminalitu, fungování státní správy. To jsou zcela rozdílné agendy," namítá Severa. Podle Šándora se oba rezorty potýkají s velkými vnitřními problémy, které by se po vzniku jednoho ministerstva ještě více prohloubily.

10

**miliard korun** chtějí Věci veřejné ušetřit v armádním rozpočtu a investovat je do rezortu školství

ry se odborníkům a politikům ani trochu nezamlouvá. Proto je možné, že skončí stejně jako kritizované hlídky. Ty strana včera zrušila.

„Pouze ve vojenských diktaturách armáda zasahuje do vnitřních záležitostí země," prohlásil bezpečnostní expert TOP 09 Pavel Severa. Podobný názor má i místopředseda ČSSD Lubomír Zaorálek. „Tuším, že to byl Muammar Kaddáfí, který v Libyi něco podobného zavedl. A kdo ví, zda to pak celé nepodléhalo jenom jeho velení," poznamenal ironicky.

„Do jisté míry mají něco podobného ve Spojených státech. Česko ale nejsou USA,"

ohrožení. Armáda však pod tento úřad nespadá.

Severa se pozastavil i nad dalším návrhem z programu VV, kde se píše o „podřazení velké části dnešního ministerstva obrany pod generální štáb". „Jde zřejmě o snahu

**Hlídky už v ulicích nebudou**

Věci veřejné stahují z pražských ulic „sociálně-intervenční hlídky", které kritizovali politici i odborníci. VV uspořádaly referendum mezi svými příznivci, většina z nich se vyslovila pro ukončení činnosti hlídek, řekla zastupitelka VV Prahy 1 Jana Pařízková. S vytvořením hlídek strany, která má podle předvolebních průzkumů šanci na vstup do sněmovny, nesouhlasili lidovci a zelení.



Foto: ČTK

**Jeskynní korunka.** Kopii zlaté korunky na lebce „princezny z jeskyně Býčí skála", vzácného exponátu Moravského zemského muzea, představil v Brně archeologický nadšenec Vladimír Šebeček. Lebka s korunkou se vrátí do jeskyně, kde byla před 140 lety v pohřebišti starší doby železné objevena.

## Češi mají jistě tři ambasády Evropské unie

Igor Záruba | Praha

Česká přítomnost v Evropské službě vnější akce (EEAS), tedy aparátu „ministrů zahraničí Evropské unie" Catherine Ashtonové, získává jasnější obrysy. „Máme jistou podporu pro možného šéfa vedoucího unijní delegace v Gruzii, dva naši kandidáti uspěli ve výběru na zástupce šéfu misí EU v Nikaragui a Indii," sdělil deníku E15 nejmenovaný diplomatický zdroj.

V případě bývalé sovětské republiky se spekuluje o současném velvyslanci Ivanu

Jestřábovi. Jeho nominaci ani další personálie nechce tuzemská diplomacie potvrdit. Důvodem je skutečnost, že proces nabírání do EEAS není dosud u konce.

Kromě Gruzie by mohla Praha údajně získat také emsara pro Jižní Koreu. V této souvislosti se skloňuje jméno bývalého tamního chargé d'affaires Milana Hupceje.

„Vypsána byla řízení na obsazení 32 postů a zástupců vedoucích v delegacích Evropské unie. První fáze výběru začala minulý týden, v červnu budou následovat pohovory," uvedl

Jiří Beneš z tiskového odboru ministerstva zahraničních věcí. Česko má ve hře deset adeptů z kategorie seniorních pracovníků. Další místa budou vypsána po přijetí rozhodnutí o fungování služby pro vnější činnost. O návrhu na zřízení EEAS, který předložila Ashtonová v posledním březnovém týdnu, se teď diskutuje na úrovni členských států.

V bruselské centrále má působit 1500 osob. Celkově by řady eurodiplomatů ve 140 státech a při organizacích jako OSN či Africká unie měly čítat sedm až osm tisíc lidí.

## Paroubek: Cílem je středolevá koalice s menšími stranami

Jan Žižka | Praha

Základním cílem sociální demokracie je vytvořit po volbách středolevou koalici s menšími stranami. V rozhovoru pro deník E15 to uvedl šéf ČSSD Jiří Paroubek. Jako potenciální partnery Paroubek výslovně zmínil lidovce a zelené, pokud se do sněmovny dostanou. Další možné členy případné budoucí koalice šéf ČSSD nekonkretizoval, otázkou tedy zůstává, zda by sociální demokracie nakonec mohla najít společnou řeč

také s TOP 09 Karla Schwarzenberga nebo Věci veřejnými Radka Johna.

Paroubek je každopádně přesvědčen, že pokud bude mít ČSSD po volbách silné postavení podobné tomu po posledních krajských volbách, nebudou se ostatní strany jedním s vítězem voleb bránit. „Malé středopravé strany se nechají rády přesvědčit, aby šly do koalice, byť dneska říkají něco úplně jiného. Důvodů si určitě najdou," řekl.

V takovém silném postavení budou sociální demokraté

ovšem jen v případě, že většinu v Poslanecké sněmovně získá levice. Pak by si ČSSD mohla vybírat. To znamená, že by ve volbách museli zabodovat i komunisté, byť by se nakonec na vládě nepodíleli.

Předseda ČSSD si totiž nedělá žádné iluze, že by pravicové strany nevytvořily koalici, kdyby společně získaly nadpoloviční většinu. „TOP 09, Věci veřejné a ODS je jeden projekt," prohlásil Paroubek.

» **ROZHOVOR** s Jiřím Paroubkem vyjde v pondělí 17. května

## Na místě Pernese by lidé rádi viděli historika

Praha | V čele Ústavu pro studium totalitních režimů (ÚSTR), z něhož ve středu rada odvolala historika Jiřího Pernese, by dvě třetiny lidí rády viděly opět historika nebo historičku. V bleskovém internetovém průzkumu agentury STEM/MARK dále dvanact procent z 361 oslovených odpovědělo, že by ústav měl řídit politik.

Manažerské zaměření ředitele by upřednostnilo devět procent dotázaných, čtyři procenta respondentů uved-

lo, že by nový ředitel či ředitelka měl mít ekonomické zaměření. Na odvolání Pernese neměla většina vyhraněný názor. Pětina dotázaných s jeho odvoláním souhlasila, osm procent z nich jeho odvolání odmítlo.

Prozatímním šéfem ústavu byl jmenován Zdeněk Hazdra, jeden z vedoucích v ÚSTR. Řídí oddělení zkoumání doby nesvobody. Narodil se v roce 1983. Zvolení do funkce prozatímního ředitele ústavu ho překvapilo. >čtk

**Paralelní diplomacie**

Evropská služba vnější akce, kterou zavádí Lisabonská smlouva, nenahrazuje zahraniční diplomacii zemí EU. Jakožto zázemí Ashtonové, složené z úředníků Generálního sekretariátu Rady EU, Evropské komise a diplomatů členských států, bude EEAS fungovat paralelně a s ambasádami chce spolupracovat.

## &gt; krátce

**> ODS varuje před útokem na Paroubkovou**

Občanští demokraté varovali před útokem provokatérů, kteří by mohli v závěru kampaně napadnout šéfa ČSSD Jiřího Paroubka a jeho ženu Petru. O spekulaci informoval mluvčí ODS Martin Kupka. Místopředseda ODS Ivan Langer podle serveru Lidovky.cz řekl, že ODS „zachytila takové neověřené informace".

**> Zoo ve Dvoře Králové: Vystoupíme z asociace**

Zoologická zahrada ve Dvoře Králové nad Labem hodlá ke konci roku ukončit členství

v Asociaci evropských zahrad a akvárií (EAZA). Zoo tím reagovala na rozhodnutí EAZA, která zooo na dva roky podmíněně pozastavila členství. Po skončení členství by zoo zřejmě musela vrátit zapůjčená zvířata.

**> Klaus schválil registr docentů a profesorů**

Vysokoškolští profesori a docenti budou evidováni v registru, díky němuž akreditační komise získá lepší přehled o tom, na kterých školách mají pracovní úvazky. Počítá s tím novela zákona o pedagogických pracovnících, kterou s dalšími devíti zákony podepsal prezident Václav Klaus.

**> Česko otevřelo velvyslanectví v Baku**

České velvyslanectví v Baku oficiálně otevřel místopředseda české vlády a ministr zahraničí Jan Kohout, který je v Ázerbájdžanu na návštěvě.

**> Výsledky studentských voleb se lidé dozvědí dnes**

Společnost Člověk v tísni dnes zveřejní celkové výsledky studentských voleb, které se ve školách konaly na konci dubna. Proti zveřejnění v dubnu vystoupili krajsí hejtmani ČSSD, kteří požadovali, aby je organizátor oznámil až po volbách. Změnili však názor. >čtk

## &gt; protagonisté dne



**PIOTR CHEŁMIŃSKI**  
šéf Unipetrolu

Petrochemická společnost hospodařila v prvním čtvrtletí s čistým ziskem přes 309 milionů korun. Tržby meziročně zvýšila zhruba o čtvrtinu na 18,04 miliardy korun. Analytici očekávali horší výsledky. str. 10



**BILL MCDERMOT**  
generální ředitel SAP

Softwarová firma oznámila akvizici amerického výrobce databázového a mobilního softwaru Sybase za 5,8 miliardy dolarů. Získá tak programy usnadňující přístup k podnikovému softwaru přes mobilní zařízení. str. 11

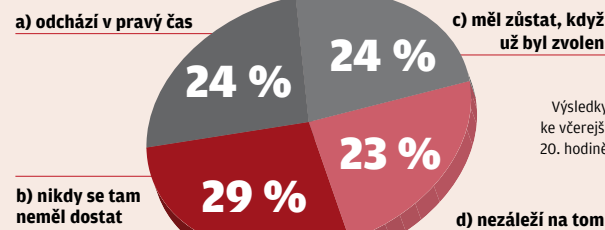


**ROBERT FICO**  
slovenský premiér

Usoudil, že pokud by Budapešť umožnila Maďarům žijícím na Slovensku získat i maďarské občanství, mohli by přijít o to původní. Nedobrovolně odebrání občanství však neumožňuje slovenská ústava. str. 13

**Anketa**

Je v pořádku, že Jiří Pernes musí odejít z Ústavu pro studium totalitních režimů?



Otázka na 14. května:

**Jak by měl stát v době krize nakládat s investičními pobídkami?**

- a) ještě více je rozšířit
- b) zachovat dosavadní rozsah
- c) omezit je

Hlasujte na E15.cz

# Češi utrácení miliony korun za upíry

Nejúspěšnější je knižní vydání Stmívání, čtyř dílů se prodalo dohromady na 200 tisíc výtisků

► ZÁBAVNÍ PRŮMYSL  
Aleš Borovan | Praha

Upířská mánie, která kraluje ve světě, dorazila i do České republiky. Obchodní vlna, již nastartovala knižní vampýrská saga Stmívání (v originále Twilight) americké spisovatelky Stephenie Meyerové a její filmové zpracování, začíná přeměňovat útraty teenagerů za produkty zábavního průmyslu směrem k tematice nemrtvých vysavačů krve. Zhlcen je zejména knižní trh. Vydavatelé, kteří chtějí získat část stále rostoucího „upířského“ trhu, poslali na pulty prodejen množství vampýrských sag, ať již je to Stmívání (vydavatelství Egmont), Škola noci (Knižní klub), Vznešení mrtví (Fantom Print), Upíří deníky (Fragment), trilogie spisovatelky Cassidy Clareové Město (Mladá fronta) nebo Příběhy Darrena Shana (Albatros).

Jednoznačně největším komerčním tahákem se stalo české vydání Stmívání. Podle Šárky Munzarové z vydavatelství Egmont se každého ze čtyř dílů Stmívání prodalo okolo 50 tisíc kusů. Speciál-



FOTO: SPI

ní komplet všech čtyř dílů si koupilo 15 tisíc čtenářů, knižní průvodci k dosud uvedeným dvěma filmům si našli vždy sedm až osm tisíc kupců. Maloobchodní tržby tak překročily 90 milionů korun. Daří se i dalším sériím. „Ságu Darrena Shana jsme vydali celou, jednalo se o dvanáct dílů. Celkem se prodalo přes 30 tisíc kusů knih,“ uvádí manažerka Albatrosu Kateřina Obadalová. To při maloobchodní ceně

200 korun za kus představuje celkové tržby okolo šesti milionů korun. Albatros by pak měl v nejbližších měsících vrhnout na trh hned čtyři další upířské sagy.

Nakladatelství Fragment zase vydává sérii Upíří deníky. Od října doposud vydalo čtyři díly, kterých se podle Barbory Špronglové z Fragmentu prodalo přes 20 tisíc kusů, nejvíce (6800 kusů) prvního dílu Probuzení. Rovněž Město si našlo teenagerské čtenáře.

„Registrujeme dobré prodeje prvního dílu, očekáváme ještě větší zájem po uvedení dvojky na trh během června,“ sdělila Magdaléna Potměšilová z divize Kniha Mladé fronty.

Milióny korun inkasují i majitelé a provozovatelé kin. Zatím nejúspěšnější je druhý díl Twilight sagy Nový měsíc. Od konce listopadu 2009 jej podle údajů Unie filmových distributorů v českých kinech vidělo na 215 tisíc diváků, kteří za lístky utratili 21 milionů

korun. Další díl – Zatmění – distribuční společnost SPI International nasadí do kin od 1. července. Celkem upířské filmy za posledních pět let utřily přes 50 milionů korun.

Upířský byznys se přelil i do dalších odvětví zábavního průmyslu. HBO momentálně vysílá již druhou řadu úspěšného seriálu True Blood. Renesanci zažívají i kapely hrající „gotický rock“, jako například XIII. století nebo Cradle of Filth.

**Kousnutí za deset milionů. První film Stmívání vidělo doposud v českých kinech přes 100 tisíc diváků**

## Na trhu práce chybějí manažeři

Petr Svoboda | Praha

Na trhu práce roste poptávka po manažerech. Zřetelnějším je dnes těžké sehnat dobrého obchodního ředitele, jelikož se i manažeři zajímají o schopné prodávče, projektové manažery a kvalifikované lidi do adminis-

trativy. „Firmy hledají hlavně manažery, kteří jsou schopni v této době udržet byznys nad vodou, proto teď zaznamenáváme silnou poptávku především po obchodních manažerech,“ říká ředitelka společnosti Recruit Markéta Švedová. „Celkově nám poptávka po manažerských pozicích stoupla více než o čtvrtinu,“ potvrzuje i Jana Skalová

z LMC, která provozuje například pracovní portál Jobs.cz. Zároveň upozorňuje, že pro mnoho firem je dnes těžké sehnat dobrého obchodního ředitele, jelikož se i manažeři bojí nejistoty a nechtějí měnit zaměstnání. „Máme zkušenosti, že firmy opakovaně a ne-

remních zaměstnanců na trhu práce je příležitostí pro headhunterské firmy, které vyhledávají a přetahují pro své klienty schopné vedoucí odborníky. Výjimkou tak není, že úspěšný obchodní ředitel firmy se o své klíčové zaměstnance bojí a cení si jich. „Hlavně u finančních pozic se každá druhá firma bojí, že jí zaměstnanci odejdou,“ komentuje průzkum Aleš Krížek z firmy Robert Half. „Zaměstnavatelům ale pomáhá to, že zaměstnanci jsou nyní často opatrní a nechtějí podstoupit riziko spojené se změnou místa,“ říká Krížek a podotýká, že se firmy přesto snaží důležité lidi udržet nabídkou benefitů. Ve srovnání s Evropou jsou navíc čeští manažeři podle průzkumu k firmě daleko loajálnější.

**Čeští manažeři jsou podle průzkumu ve srovnání s Evropou ke svým firmám loajálnější**

úspěšně hledají schopné finanční ředitele i několik měsíců,“ říká Skalová.

Část manažerů navíc ze svých pozic odešla a věnuje se vlastním projektům. „Za poslední dva roky byl na vedoucí pozice vyvíjen velký tlak a někteří manažeři se rozhodli, že už ho nebudou dále snášet, a odešli,“ říká Skalová.

Nedostatek klíčových fi-

## Pobočky OP Prostějov zřejmě skončí v dražbě

Praha | Uzavřené pobočky a další nemovitosti Oděvního podniku (OP) možná půjdou do dražby. Mateřský závod v Prostějově by mohl být prodán ve výběrovém řízení. Takové řešení konkurzu navrhli insolvenční správci podniku Jaroslav Svoboda a Jiří Kocvrlich. OP je v konkurzu od května, věřitelům dluží zhruba 1,6 miliardy korun.

Podle návrhu, kterým se nyní bude zabývat Krajský soud v Brně, by se měly draždit podstaty OP, které vypracovávají insolvenční správci, se musejí vyjádřit věřitelé a soud. Česká spořitelna (ČS), která je více než s miliardou korun největším věřitelem OP, se s návrhem insolvenčních správců zcela neztotožňuje. „Naši představu o způsobu zpeněžení jsme oběma správcům poslyti počátkem tohoto týdne v rámci takzvaného pokynu zajištěného věřitele,“ uvedla bez dalších podrobností mluvčí ČS Kristýna Havligerová. >jih E15.cz

oblast zpeněžení majetku OP. Hlavní výrobní podnik v Prostějově insolvenční správci navrhuji prodat ve výběrovém řízení, a to odděleně část, v níž OP ukončil výrobu, a samostatně provoz, který nadále funguje.

K zásadám prodeje majetku zařazeného do majetkové podstaty OP, které vypracovávají insolvenční správci, se musejí vyjádřit věřitelé a soud. Česká spořitelna (ČS), která je více než s miliardou korun největším věřitelem OP, se s návrhem insolvenčních správců zcela neztotožňuje. „Naši představu o způsobu zpeněžení jsme oběma správcům poslyti počátkem tohoto týdne v rámci takzvaného pokynu zajištěného věřitele,“ uvedla bez dalších podrobností mluvčí ČS Kristýna Havligerová. >jih E15.cz

## krátce

### Energy 21 získala nového investora

Společnost Mid Europa Partners vstupuje do energetické skupiny Energy 21 se záměrem investovat do jejího dalšího rozvoje. Energy 21 je hlavním výrobcem elektrické energie ze solárních zdrojů v Česku s instalovaným výkonem 26 megawattů. Do konce roku chce vybudovat další solární zdroje o výkonu 75 megawattů.

### Škoda chystá mimořádné směny

Mladoboleslavská automobilka Škoda Auto chystá kvůli velkému odbytu některých svých modelů další mimořádné směny. Měly by být organizovány ve třetím týdnu hromadně dovolené v červenci. Velký zájem je zejména o vozy Superb, Superb Combi a Yeti, které se vyrábí v Kvasínách. >čtk

## Stavby kolem Nošovic stojí na červenou

Dokončení ze str. 1

Na Moravě se totiž vyrábějí převodovky, na Slovensku motory a obě továrny kvůli tomu potřebují plynulý transport mezi Nošovicemi a Žilinou. Nevybudovaná mimoúrovňová křižovatka na R/48 zase Korejce trápí kvůli riziku, že jakákoli havárie může odříznout celý areál v Nošovicích od rychlostní komunikace.

Odklad staveb má ovšem vliv i na jejich konečnou cenu. Ve vládním usnesení z roku 2006 je například v případě mimoúrovňové dálniční křižovatky počítáno se 70 miliony korun. Nyní se podle odhadů Ředitelství silnic a dálnic cena pohybuje již kolem 337 milio-

nů, tedy téměř pětinašobku. A nemusí to být suma konečná. „Odkládání výstavby a protahující se územní řízení mají samozřejmě na prodražování stavby vliv,“ sdělila mluvčí investorské společnosti Martina Vápeníková. V současné době se musí ředitelství vypořádat se záporným stanoviskem stavebního úřadu v Dobré, který

zamítl žádost o vydání územního rozhodnutí.

O kolik se může prodražit železniční výstavba, nelze vůbec odhadnout. Plánovanou částku 5,13 miliardy korun totiž spolčene optimalizace celé železniční trati mezi Ostravou-Kunčicemi a Českým Těšínem. Na kolik vyjdou konkrétní stavby slíbené firmě Hyundai,

nelze zatím určit. Mluvíci Správy železniční dopravní cesty Pavel Halla řekl, že tato částka bude známa až po veřejné soutěži na jejich výstavbu. S touto by chtěla správa začít již příští rok, ale dodnes nemá vyřízeno stavební a územní řízení. „Proto ani nemůžeme zahájit zadávací řízení na přidělení veřejné zakázky,“ dodal Halla.

### Urychlení výstavby infrastruktury v blízkém okolí Nošovic

investice	náklady v miliardách Kč	zahájení stavby	dokončení stavby
modernizace trati Ostrava-Kunčice-Frýdek Místek-Český Těšín	5,13	10/2007	12/2008
mimoúrovňové křižení rychlostní komunikace R48 v Nošovicích	0,07	04/2007	08/2008
silnice I/11 Český Těšín-Jablunkov	9,30	03/2007	12/2012

Pramen: Úřad vlády

100019783

www.praguemarina.cz

2+KK - 70 m<sup>2</sup>

- kupní cena celkem (vč. DPH)
- vlastní prostředky<sup>1)</sup>
- běžná hypoteční splátka HÚ
- náklady na akční hypoteční splátku<sup>2)</sup>
- běžné nájemné<sup>3)</sup>

5.300,022 Kč  
795,003 Kč  
24.184 Kč  
5.413 Kč  
14.000 Kč

---

Měsíční příjem (rozdíl mezi nájemným a náklady na akční hypoteční splátku)  
Míra výnosu na vlastní prostředky, p.a.<sup>4)</sup>

8.587 Kč  
21,1%

## Bydlet a být za vodou

Předpokládaný výnos na vlastní prostředky 21.1% p.a.\*

**DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ**  
15.května 10:00 - 18:00

Podmínky akce: Platí v případě uzavření rezerváční nebo kupní smlouvy na bytovou jednotku v projektu Prague Marina a.s. při využití akčního hypotečního úvěru od UniCredit Bank Czech Republic, a.s.; pozn.: 1) Vlastní prostředky ve výši 15% z celkové kupní ceny, 2) náklady na měsíční hypoteční splátku platí po dobu nepřesahující 24 měsíců splácení hypotečního úvěru s podporou spol. Prague Marina a.s., vycházející z těchto maximálních předpokladů: výše hypotečního úvěru 85% hodnoty nemovitosti dle ocenění banky, úroková sazba 5% p.a. při min. dvouleté fixaci úrokové sazby, 30-ti letá splatnost hypotečního úvěru. 3) Čisté nájemné (bez poplatků za služby) v lokalitě dle údajů realitní kanceláře Lexus. 4) Výnos na vlastní prostředky za první dva roky (p.a.), se započtením amortizace hypotečního úvěru před zdaněním a jinými zákonnými odvodů. Akce začíná dne 15.5.2010 a končí 30.6.2010, další podmínky a informace na www.praguemarina.cz.

LIGHTHOUSE GROUP  
800 311 114 | www.lighthousegroup.cz

# Brno inspiruje Prahu v podpoře inovací

Ministerstvo školství zkoumá, zda by šlo pro přidělování peněz z EU využít inovační vouchery

## VÝZKUM A VÝVOJ

Jan Žižka | Praha

Inovační vouchery se stávají novou formou podpory spolupráce firem a univerzit, po které volají ekonomičtí stratégové. Po Jihomoravském inovačním centru (JIC) v Brně se na využití této formy dotace v celonárodním měřítku připravuje ministerstvo školství. Firma, která potřebuje odbornou pomoc se zavedením inovací, si může najít partnera ve vysoké škole či ústavu Akademie věd, a následně žádat o finanční příspěvek – takzvaný inovační voucher.

Zatímco v brněnském JIC právě v těchto týdnech přijímají žádosti o podporu, ministerstvo školství zkoumá,

zda by mohlo od příštího roku inovační vouchery využít pro přidělování peněz z fondů EU na vědu a výzkum. Tedy z operačního programu, jehož celkový objem na období 2007 – 2013 činí zhruba padesát miliard korun.

Vrchní ředitel ministerstva školství Jan Vitula vidí ve voucherech příležitost pro malé a střední podniky, kterým chybí nezbytné finance a za normálních okolností se ke spolupráci s univerzitami vůbec nedostanou. Kromě Prahy, jež má jako jeden z nejbohatších regionů EU omezené možnosti čerpání evropských financí, by mohly být inovační vouchery využity pro celou republiku.

Podle Vituly je Brno inspirativní i tím, že se o vítězných

projektech rozhoduje losem. „Podnikatelé to považují za velmi přínosné, protože je to rychlé a není tu prostor pro nekalé praktiky,“ uvedl projektový manažer Jihomoravského inovačního centra Jindřich Weiss. V loňském pilotním projektu JIC byla ze 162 žádostí vylosována zhruba čtvrtina.

Jihomoravské inovační centrum se inspirovalo vouchery v Británii, Irsku a Nizozemsku

Pro podniky však má význam už samotné navázání kontaktů s univerzitou. Na letošní projekt město Brno vyčlenilo částku 7,2 milionu

korun, které JIC rozdělí právě firmám, jež o inovační voucher požádají do poloviny června. Ke spolupráci si mohou vybrat jednu ze čtyř brněnských univerzit nebo ze čtyř tamních ústavů Akademie věd. Zatímco

ve vysoké škole jsou jihomoravské, partnerské firmy mohou být z celé republiky.

Jihomoravské inovační centrum se podle Weisse inspirovalo podobnými vouchery v Británii, Irsku a Nizozemsku. A projekt JIC je dokonce prv-

ním na světě, který se otevřel i velkým firmám. „Máme signály od velkých lokálních hráčů, nadnárodních firem, že by se mohly také přihlásit,“ řekl Weiss. Údajně je neodrazuje ani riziko, že nebudou vylosovány, ani pro ně relativně nízká částka dotace (zatím maximálně sto padesát tisíc korun), protože navázané kontakty mohou využít i ke spolupráci na větších projektech.

Z firem, které získaly voucher už loni, svůj projekt dokončila společnost Inveatech, která s Vysokým učením technickým v Brně inovovala sondu pro monitorování vysokorychlostních sítí. Největší zájem dosud projevovaly firmy z odvětví ICT, strojírenství či stavebnictví.

## Pomáhali jsme víc než dřív.

Českomoravská záruční a rozvojová banka loni poskytla 878 cenově zvýhodněných záruk za bankovní úvěry v celkové hodnotě 6,4 miliardy korun, což bylo meziročně o 80 procent více. Záruky v roce 2009 podpořily podniky při získání úvěrů v částce 9,55 miliardy korun, uvedl předseda představenstva a generální ředitel banky Ladislav Macka.

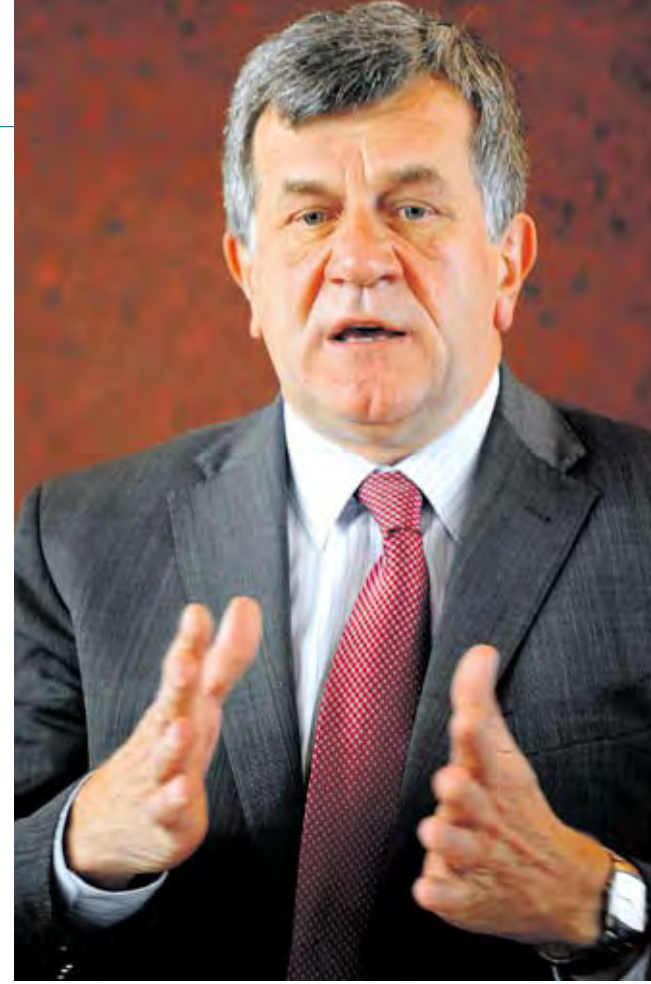


Foto: ČTK

## krátce

### Hypoteční banka vylepší příjmy ČSOB

Hypoteční banka, jednička na českém hypotečním trhu, vyplatí většinu loňského zisku na dividendách. Banka loni vykážala čistý zisk 1,389 miliardy korun, z toho půjde 1,32 miliardy na výplatu dividend, 69 milionů do zákonného rezervního fondu a zhruba 53 tisíc korun si banka ponechá v nerozděleném zisku. Rozhodla o tom valná hromada společnosti. Jediným akcionářem banky je ČSOB.

### Radiokomunikace se podělí o vysílače

České Radiokomunikace začaly nabízet poskytovatelům internetu své vysílače pro budování jejich vlastních internetových sítí. Služba je dostupná na více než 600 objektech po celé ČR. Radiokomunikace chtějí nabídkou oslovit část zhruba ze dvou tisíc lokálních poskytovatelů, kteří v Česku působí. Na vysílače mohou umístit například vlastní antény pro síť Wi-Fi a další technologie.

### Jablonex spěje k zániku

Jablonex Group, před pár lety jeden z největších světových hráčů v oblasti skla a bižuterie, pomalu spěje ke svému konci. Spojení, pro něž se v roce 2005 rozhodly sklářské a bižuterní podniky Jablonecka, mělo posílit jejich postavení na trzích. Levná asijská bižuterie, silná koruna a neschopnost vlastníků problémy řešit ale způsobily rozpad společnosti. Z původních 3900 zaměstnanců jich tak ve firmě zůstává jen 80.

### Úspory zvedly zisk GE Money Bank

Tuzemská GE Money Bank zvýšila za první čtvrtletí konsolidovaný čistý zisk meziročně o 13,7 procenta na 1,2 miliardy korun. Výsledek pozitivně ovlivnily úspory provozních nákladů a nižší tvorba opravných položek k nesplacným úvěrům.

### DHL Express v ČR bude řídit Wilson

Novým generálním ředitelem české a slovenské pobočky logistické společnosti DHL Express bude dosavadní šéf DHL v Polsku a Maďarsku Ian Wilson (44). Nynější zastupující generální ředitel Luděk Drnec bude dál pokračovat jako obchodní ředitel.

### Obchod Becherovky povede Erik Čížek

Novým obchodním ředitelem firmy Jan Becher – Karlovarská Becherovka se stal dosavadní marketingový ředitel firmy Erik Čížek (40). Na tomto místě vystřídal Vladimíra Vavřícha, který se staral o obchody Becherovky od roku 2007 a ze společnosti odchází.

### Ceny jablek klesly o desetinu

Farmářské ceny jablek letos meziročně klesly asi o desetinu na průměrných sedm až deset korun za kilogram. Pěstitelé tak jablka, která jsou hlavním ovocným druhem v Česku, prodávali za ceny pod výrobními náklady. Projeví se to v dalším útlumu výsadby nových sadů, tvrdí ovocnáři.

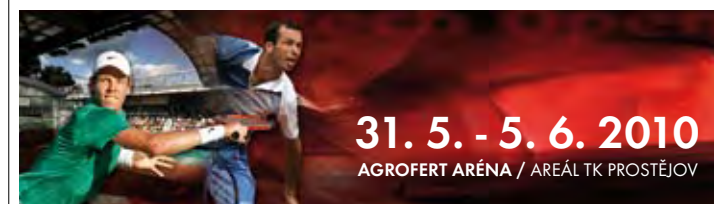
>čtk

100022456

inzerce

**UniCredit**  
Czech Open

MEZINÁRODNÍ TENISOVÝ TURNAJ ATP



**UniCredit Bank**

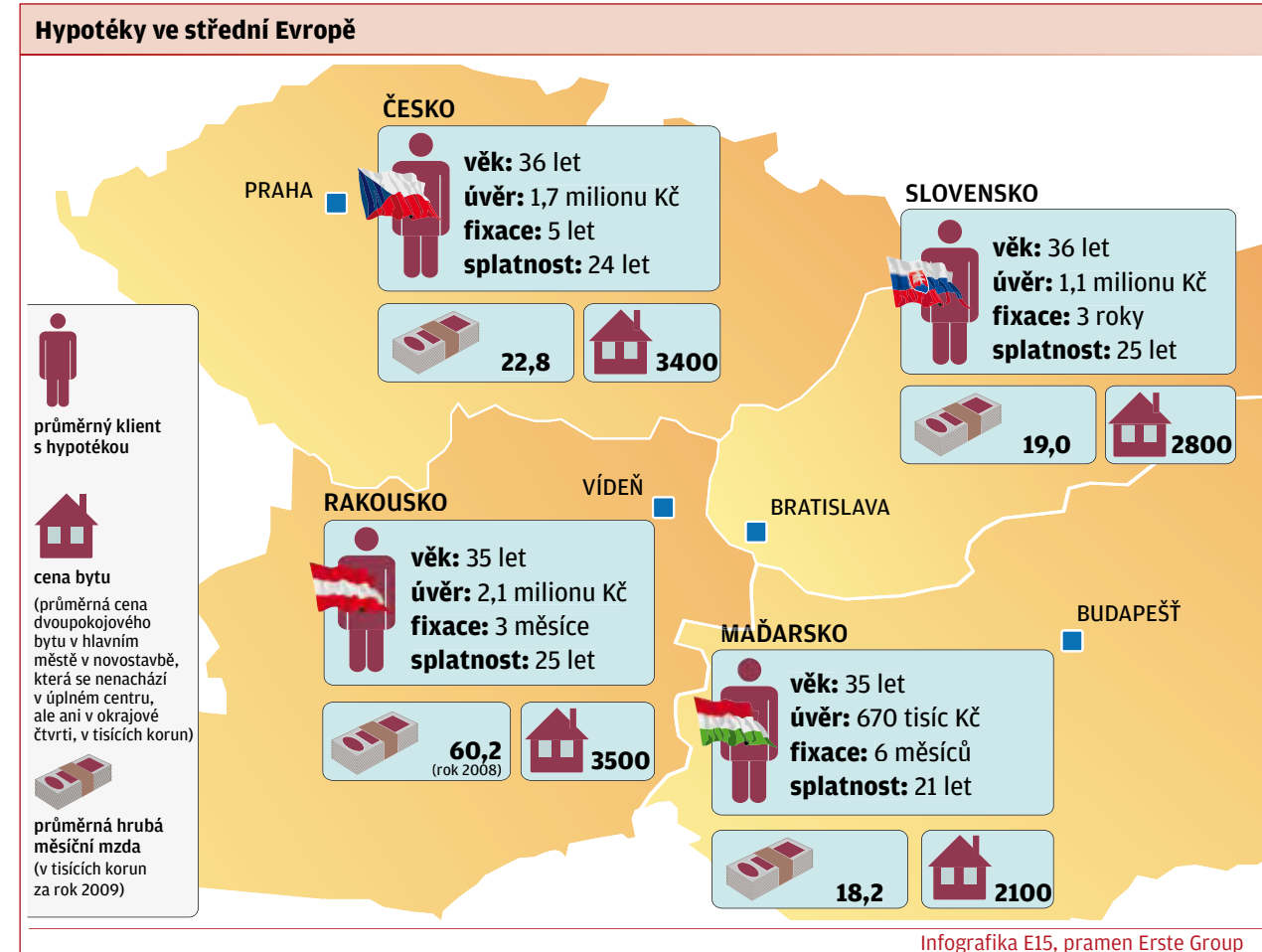


# Češi mají u hypoték nejdelší fixace ve střední Evropě

Praha | Při fixování hypoték Češi na rozdíl od svých sousedů sázejí na jistotu a nejčastěji volí pětiletou fixaci úrokové sazby. Vyplývá to ze srovnání údajů o hypotékách u členských bank Erste Group v Rakousku, na Slovensku, v Maďarsku a Česku. Například Rakušané nejčastěji volí nejkratší, tříměsíční fixaci.

Podle hlavního ekonomy České spořitelny Davida Navrátila se tato konzervativnost Čechů může ve světle současných problémů ukázat jako prozíravá. „S aktuálním růstem dluhů vlád a kvůli uvolněné měnové politice centrálních bank se totiž rychle zvyšuje riziko rostoucí inflace. A v časech růstu inflace budou profitovat ti, kteří si zafixovali sazby pro toto období. Ti, kteří spoléhali spíše na kratší fixace, budou trpět rychlejším růstem krátkodobých sazeb,“ upozorňuje Navrátil.

Rozdíly mezi jednotlivými trhy jsou také ve výši hypoték, kde vzhledem k platům a cenám nemovitostí vedou Rakušané. Slovinci a Maďaři zase hypotéky nejméně využívají na koupi nových bytů.



# Banky se soudí o miliardy, zvyšují kvůli tomu rezervy

Dokončení ze str. 1

Spory, kde Československou obchodní banku žaluje nástupce IP banky, což je firma General Factoring, a ICEC holding v souhrnné hodnotě 52 miliard korun, jí navíc kryje záruka od České národní banky. Posledním sporem, kde ČSOB figuruje, je soud o pohledávku ministerstva financí za firmou ImA-Ge Alpha. O tom, zda tato firma spolu s ČSOB pohledávku 11 miliard zaplatí, rozhodne soud letos 20. května.

Dořešeny nemá spory kvůli bývalé Agrobance ani

## Jediná Raiffeisenbank rezervy na soudní spory v loňském roce snížila

GE Money Bank. Proti ní vedou soudní spory bývalí akcionáři likvidované Agrobanky, kteří zpochybňují převzetí

banka	rok 2009	rok 2008
Česká spořitelna	1473	1457
ČSOB	270	232
GE Money Bank	800	800
Komerční banka	562	500
Raiffeisenbank	2,3	71,8
UniCredit Bank	62	60
<b>celkem</b>	<b>3169,3</b>	<b>3120,8</b>

Pramen: výroční zprávy bank

podniku americkou bankou. GE navrhuje akcionářům vyrovnání 800 milionů korun, a přestože se všechny strany za asistence ČNB dohodly už před třemi lety, k vypořádání dosud nedošlo. Podrobnosti vypořádání se od té doby komplikovaly. Akcionáři – největším je pravděpodobně stále finančník Pavel Tykač – by výměnou za odškodnění měli stáhnout žaloby vůči bance.

Ostatní finanční domy vedou soudní pře hlavně z běž-

ného obchodního styku, v některých případech banky stojí na straně žalujícího. Například Komerční banka je žalována v několika sporech, na které má rezervu přes půl miliardy korun. Banka sama naopak jako žalobce vystupuje v devíti sporech o celkovou částku 700 milionů korun.

Jedinou bankou, která rezervy na soudní spory během loňského roku snížila, byla Raiffeisenbank. Ta rozpustila z dané položky sedmdesát milionů korun.

## Po PZU se na varšavskou burzu chystá Tauron

Aureliusz M. Pędzioł |  
Varšava



Akcie největší polské pojišťovny PZU jsou od středy upsaný na varšavské burze. Největší IPO v historii Polska zaznamenalo úspěch, který zvyšuje apetit vládnoucích politiků. Nyní jsou na řadě energetická skupina Tauron a chemické závody ZA Puławy a ZCh Police.

Ve středu ráno se akcie PZU začaly ve Varšavě obchodovat za 349 zlotých (2200 korun). To je o 11,7 procenta více než cena při IPO, jež byla stanovena na 312,50 zlotého. Hned při otevření burzy se prodalo téměř 67 tisíc akcií v 13 tisících transakcích v celkové ceně 467 milionů zlotých. Během pěti minut stoupla hodnota uskutečněných prodejů na miliardu zlotých, před půl desátou dosáhla dvou miliard a před polednem tří miliard zlotých. Krátce před devátou se kurz krátkodobě vyšplhal dokonce na 356 zlotých.

Burzovní debut PZU by „bez zvláštního postavení Polska v krizových časech“ nebyl možný, komentoval situaci premiér Donald Tusk. Úpis popsal jako „historický“.

Ukázalo se, že Polsko je bezpečným regionem pro investice.

Šéf pojišťovny PZU Andrzej Klesyk vstup své firmy na burzu popsal jako „pravděpodobně nejkomplicovanější úpis historie“. Na jeho přípravě pracovaly týmy šesti investičních bank (mezi nimi Morgan Stanley, Credit Suisse, Goldman Sachs a Deutsche Bank), pěti právnických kanceláří (třeba Dewey & LeBoeuf), auditora Deloitte a poradenské firmy Towers Watson.

Vstup na burzu by se neuskutečnil, kdyby nedošlo k urovnání letitých sporů mezi dvěma největšími podniky, polským ministerstvem financí a nizozemskou pojišťovnou Eureka, kterého dosáhl v říjnu loňského roku ministr financí Aleksander Grad. Zájem, jenž úpis mezi drobnými i většími investory

Takový vstup na burzu se již nebude opakovat, říkalo se v Polsku ještě před pár dny. Tato slova ale už možná neplatí. Ještě před samotným úpisem PZU se ministři začali zabývat dalším „mega dealem“. Vzhledem k přetrvávající ekonomické nejistotě kabinet premiéra Tuska rozhodl, že ministr financí může na burzu poslat 53 procent akcií energetické společnosti Tauron. Do té doby se počítalo s tím, že při červnovém úpisu bude investorům nabídnuto jen 25 procent akcií. Téměř vzápětí byly zveřejněny

výsledky společnosti za první kvartál tohoto roku. Tauron měl v tomto období čistý zisk 360 milionů zlotých – o 63 procent více než v prvním čtvrtletí 2009. Pokud by firma podobné výsledky zopakovala i ve zbývajících kvartálech, mohla by její hodnota do konce roku drasticky stoupnout, a sice na 19,7 miliardy zlotých (z nynějších 13,6 miliardy), jak vypočítal hospodářský deník Parkiet. „Za takového předpokladu může prodej balíku akcií přinést více než deset miliard zlotých,“ píše list.

Analytici varují, že úspěch Tauronu bude závislý na situaci na mezinárodních trzích. Oslabení kurzů může způsobit, že tak velký balík akcií nebude snadné prodat.

Polské privatizační úsilí každopádně pokračuje. Podle ministra Grada se jeho rezort chystá dnes zveřejnit podmínky privatizace chemické Zakłady Azotowe Puławy a Zakłady Chemiczne Police. Privatizace obou podniků má proběhnout samostatně. Od konceptu společné privatizace nazvané „II. chemická skupina“ se tedy upustilo. Autor je spolupracovníkem redakce

53 % akcií energetické společnosti Tauron je připraveno ke vstupu na burzu. Rozhodla o tom polská vláda

Barbora Baronová | Těšín



Barbora Baronová | Těšín

Dva roky před zahájením fotbalového šampionátu Euro 2012 slevují Poláci z velkolepých stavebních plánů, které představili po své úspěšné kandidatuře na pořádání mistrovství.

Státní dopravce Polskie koleje państwowe PKP SA sice plánuje podle polských médií v následujících dvou letech investovat do oprav nevyhovujících vlakových nádraží v přepočtu více než šest miliard korun, které bude čerpat z evropských fondů nebo státního rozpočtu, ale plánované komplexní rekonstrukce klíčových nádraží ve Varšavě, Poznani, Vratislavi nebo Krakově se zřejmě omezí jen na nejnútnejší úpravy. „Jistě to dopadne tak, že vzniknou jenom perony bez nádražních budov, a to už vůbec nehovořím o nějaké komerční části,“ řekl deníku Rzeczpospolita odborník na železnice Adrian Furgalski.

Varšava musí nutně opravit tři velká nádraží a stanici Stadion. O Varšavu Západ má zájem francouzská stavební

firma Nexity, ale investor dosud neshromáždil dostatek nájemců komerčních ploch, aby získal bankovní úvěr. Kvůli nedostatku financí dvou zájemců ztroskotala také rekonstrukce Varšavy Východ. Situaci zachránil stát, který údajně pověřil rekonstrukci nádraží rakouský

Strabag. Z evropských fondů a státního rozpočtu bude financována i oprava varšavského nádraží Střed, zdali práce skutečně začnou v červnu, však není jisté. Nejnížší odhad rakouské firmy PORR dvojnásobně překročil částku, kterou společnost PKP na rekonstrukci od-

hadovala. Opravy se má dočkat i klíčová zastávka u varšavského stadionu, zastřešovat se však bude kvůli možným vandalům až v roce 2011.

Už rok s investory jednájí také v Poznani, s maďarskou firmou TriGranit však dosud nebyla podepsána žádná smlouva.

V Krakově, Vratislavi a Gdyni již PKP odstoupilo od záměru hledat soukromé investory a spoléhá se na státní a evropské peníze. Ve hře jsou miliardy korun, dosud PKP na rekonstrukcích šetřilo. Například v roce 2009 opravilo pouhých osmnáct nádraží a v roce 2007

jenom čtyři, průměrně investovalo jen sto milionů korun ročně. Teď chce jen do nádraží ve Vratislavi investovat miliardu, do krakovského nádraží 800 milionů a do nádraží v Gdyni 350 milionů korun.

Autorka je spolupracovnicí redakce



Koláž E15, foto čtk, profimedia.cz

## Slovensko: stavbu D1 mohou zastavit šelmy a ptáci



Peter Turčík | Bratislava

Evropská investiční banka (EIB) odsouhlasila v úterý podmínky úvěru jedné miliardy eur na financování dostavby severní části dálnice D1 mezi Martinem a Prešovem v rámci partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP). Souhlas na čerpání celé částky je však podmíněn dodržováním evropské legislativy na ochranu životního prostředí.

Problém je v tom, že část plánované trasy D1 vede přes

chráněná území Velké i Malé Fatry, v údolí řeky Váhu D1 protíná přirozené karpatské biokoridory pro medvědy a vysokou zvěř, zasahuje do chráněného ptačího biotopu a rašeliniště a tato všechna území jsou zapsána do seznamu Natura 2000. Přírodovědci a environmentalisté se shodují, že pro zvěř a ochranu přírody by byla nejlepší první verze trasy D1, která počítala s tunelem Korbelka pod masivem Velké Fatry. Vláda od ní upustila kvůli finanční náročnosti. Ministr

dopravy Lubomír Vážny je přesvědčen, že se při přípravě trasy D1 nic nepodcenilo, a věří, že 18. května po konzultacích v Bruselu bude definitivně schválen celý úvěr.

Zastavení PPP projektů by pro Slovensko přineslo roční ztrátu 364 milionů eur. Nejdražší, 169 milionů eur, by bylo zastavení výstavby dálnice mezi Žilinou a Martinem, včetně technicky náročného tunelu Dubná Skala. Přerušení dostavby D1 Martin–Prešov by stálo 127 milionů eur ročně.

Ministerstvo dopravy opětovně analyzovalo výhodnost PPP projektů při výstavbě rychlostních cest a dálnic v porovnání se standardním postupem. Z rozboru, který je jenom částečně veřejně dostupný, vyplývá, že uvedené PPP projekty jsou levnější téměř o 200 milionů eur. Při konvenčním způsobu výstavby spolu se zápočtem veřejných výdajů by dostavba D1 a vybraných rychlostních cest přišla státní kasu na 5,8 miliardy eur, a pomocí projektů PPP by to bylo 5,6 mi-

liardy eur. Podle kritiků PPP projektů je to pouze virtuální propočtení, protože není k dispozici nezávislá studie.

Chybějících pět úseků dálnice D1 mezi Martinem a Prešovem v celkové délce 75 kilometrů by mělo postavit a provozovat v rámci PPP projektu mezinárodní konsorcium vedené francouzskou společností Bouygues Travaux Publics SA. Členy konsorcia jsou i dvě slovenské firmy – Doprastav a Váhostav.

Autor je spolupracovníkem redakce

## Osobní bankovníctví se šíří za hranice Vídně

Václav Stárek | Praha

Rakouské okresy ležící mimo spolkovou zemi Vídeň skrývají nevyužitou příležitost v sektoru osobního bankovníctví. Podle studie Univerzity Jana Keplera v Linci finanční společnosti nabízejí těmto oblastem velmi málo investičních a spořicích produktů vytvořených pro individuální klienty. Služby osobního bankovníctví, které bylo před několika lety v Evropě výsadou pouze švýcarských subjektů,

se v Rakousku zatím soustřeďují hlavně do metropolitní oblasti. Z celostátní nabídky

Rozšíření aktivit do vzdálenějších okresů oznámil minulý měsíc vedoucí hráč v tomto

Z celostátní nabídky osobního bankovníctví drží v Rakousku hlavní město třiačtyřicet procent

drží Vídeň přes 43 procent, což zdaleka neodpovídá geografickému rozmištnění peněžitého bohatství v alpské zemi.

oboru, finanční skupina Erste, která ovládá bezmála čtvrtinu trhu. Vedení nadnárodního podniku si údajně vytypovalo osmnáct oblastí, od nichž si

slibuje desetiprocentní navýšení tržního podílu během dvou let. „Situaci zákazníků nehodnotíme jen podle hotovosti a stavu na účtech. Důležitý je i osobní majetek, cenné předměty z pozůstalosti nebo nemovitosti. Výběr vhodného produktu závisí čistě na poměru míry rizika a zisku včetně daňových ohledů,“ komentuje motivaci expanze Alois Hohegger, prezident dečrinné společnosti Sparkassenverband, vlastněné Erste Bank Group.

Z dat rakouského statistického úřadu za loňský rok vyplývá, že v alpské zemi žije přes sto tisíc lidí vlastních peněžních aktiv v hodnotě vyšší než tři sta tisíc eur (zhruba 7,6 milionu korun). Sedmdesát procent této skupiny tvoří faktičtí milionáři. „Předpokládáme, že objem jejich peněžitého majetku letos vzroste o šest procent, a překročí tak hranici 1,34 miliard eur,“ tvrdí generální ředitel rakouského finančního domu Erste Bank Andreas Treichl.



# Britský koaliční kabinet se poprvé sešel

Domácí prioritou nové vlády je snižování rozpočtového deficitu. Šetření se dotkne i ministrů

## VELKÁ BRITÁNIE

Vendula Krumpholcová | Praha

Čerstvě jmenovaný britský kabinet se na první schůzce hned pustil do práce. Premiér David Cameron nešetřil při zasedání energií a optimismem. „Máme před sebou pět let a skvělou příležitost pracovat a myslet v dlouhodobém horizontu,“ řekl ministrům v zasedací místnosti na Downing Street 10.

Na pořadu jednání byla hlavní témata, na která se chce vláda soustředit. Na domácí scéně je prioritou zlepšení hospodářské situace. Ministr financí George Osborne, pod-

le něhož jedenáctiprocentní rozpočtový deficit „zastiňuje všechno ostatní“, potvrdil, že noví ministři se budou muset smířit s pětiprocentním

miliard liber, které plánovali labouristé. A podle ministra kultury se škrtům nevyhnou ani olympijské hry v Londýně v roce 2012.

# 5 %

O tolik méně najdou na výplatních páskách britští ministři. V rámci snižování rozpočtového deficitu totiž musí nová vláda šetřit

snižováním platu. Například ve zdravotnictví pak podle ministra Andrewa Lansleye bude třeba najít během tří let úspory přesahující dvacet

Političtí analytici zatím netuší, jak bude fungovat spolupráce uvnitř po sedmdesáti letech prvního koaličního kabinetu na britských ostrovech.

Konzervativci a liberální demokraté se totiž v některých tématech značně rozcházejí. Příkladem je postoj k evropské integraci.

Euroskeptičtí konzervativci slibovali před volbami navrácení některých pravomocí Londýnu, teď ovšem nejspíš budou muset názory zmírnit. Liberální demokraté jsou proevropští, jejich lídr Nick Clegg má dokonce za sebou několikaletou kariéru v Bruselu jako poradce eurokomisaře a poslance Evropského parlamentu.

„Je jasné, že pro EU je koalice s liberálními demokraty lepším scénářem, než kdyby konzervativci vládli sami,“

zdůraznil britský liberální europoslanec Andrew Duff.

Kromě Clegga, který bude zastávat post vicepremiéra, v kabinetu zasedají další čtyři liberální demokraté – ministr obchodu Vince Cable, hlavní sekretář David Laws, ministr pro energii a změnu klimatu Chris Huhne a ministr pro skotské záležitosti Danny Alexander. Většinu nižších postů má dokonce za sebou dvacet lidí, což je více než třetina z 57 liberálních demokratů, kteří byli zvoleni do Dolní sněmovny. Případně rozpor mezi ministry má řešit speciální vládní výbor, jemuž budou předsedat lídři obou stran.

# Fico varoval maďarskou menšinu před ztrátou občanství

Pavla Palaščíková | Praha

Slovenský premiér Robert Fico se ohradil proti záměru vlády vznikající v Budapešti umožnit Maďarům žijícím na Slovensku získat také maďarské občanství. Fico prý návrh zákona v této podo-

„Myslím si, že je potřebné upozornit na egoistický, arrogantní a nebezpečný postup strany Fidesz v takové mimořádně citlivé otázce,“ řekl včera premiér novinářům. Slovensko prý návrh okamžitě předloží k posouzení vysokému komisaři pro menšiny

rém Fidesz disponuje dvouřetřetinovou většinou, se však čeká až později.

Podle Fica může záležitost na Slovensku negativně ovlivnit atmosféru před červnovými volbami. Analytik Ján Baránek však považuje reakci premiéra za zcela přemrštěnou. „Je to další předvolební závod stran. Kdyby se toho nechtěl Fico, vytáhl by to Slota,“ řekl E15. Podotkl, že kampani vévodí Ľudovít Oščipko, ale domácí téma chybějí.

Podle některých názorů může navíc zákon přinést větší škodu Maďarům než Slovákům. Maďari žijící v zahraničí by totiž mohli například volit uskupení, která by jim slíbila výraznou finanční podporu, což by zatěžovalo rozpočet bez užítka pro domácí.

## Maďarský parlament se má návrhem na možné udělení občanství Maďarům žijícím na Slovensku zabývat už na dnešním prvním zasedání

Organizace pro bezpečnost a spolupráci v Evropě. Normou, která může mít dopad na půl milionu občanů Slovenska, by se měl na svém prvním zasedání zabývat maďarský parlament už dnes. Její bezproblémové přijetí sborem zákonodárců, ve kte-



Foto: reuters

**Rekord.** Mši před mariánským poutním místem Fátimou vyvrcholila čtyřdenní návštěva papeže Benedikta XVI. v Portugalsku. Zúčastnilo se jí na půl milionu poutníků, největší množství lidí, jaké se na tomto místě kdy shromáždilo.

# Řecko vylepšuje svůj obraz

Pavla Palaščíková | Praha

S blížícím se létem narůstají obavy Řeků, že je mediální obraz země těsně před bankrotem, navíc zmiňované násilím, připraví o příjmy z cestovního ruchu. Turismus je pro stát klíčový, tvoří šestnáct až osmnáct procent HDP a část obyvatel z letních výdělků žije zbytek roku. Řecko proto zkouší různé cesty, jak dovolenkáře přilákat.

„Pokud vezmeme v úvahu všechny lidi, kteří jsou více či méně spjatí s turismem, týká se to zhruba čtvrtiny řeckých

pracovníků,“ odhaduje Nikos Paratsiogas z Nadace pro hospodářský a průmyslový výzkum. Aktivitu Řeků vyburcovala hlavně nedávná úmrtí tří lidí během demonstrací a následná doporučení některých opozičních hnutí „červených nejezdili. Agentury hlásí zhruba desetiprocentní pokles objednávek Němců a Britů.

Řecká národní turistická organizace ustavila krizovou komisi, jež má pošramocenou pověst země vylepšit. Vláda nedávno oznámila, že zruší zákaz kotvení lodí plujících pod vlajkou nečlenských zemí

EU v řeckých přístavech. Věřící, že se tak snáze naplní hotely. Turisty, kteří potřebují ke vstupu do země víza, se snaží nalákat uvolňováním režimu.

Zmatek vyvolalo oznámení řeckého velvyslance v Česku, že země zruší poplatky na většině letišť. Letecká společnost Travel Service to s odvoláním na řecký úřad pro civilní letectví popřela.

Nejvíce však zřejmě zabere snižování cen. Podle odhadů by dovolená v Řecku mohla být díky kombinaci několika faktorů levnější až o třetinu.

# Thajská armáda nasadila proti povstalcům zbraně

**Bangkok** | Centrem thajské metropole Bangkoku otřásl včera odpoledne výbuchy a ozvala se střelba poté, co armáda zřejmě zakročila proti opozičnímu hnutí „červených košil“. Těžké zranění utrpěl jeden z vůdců mnohatisícového davu protivládních demonstrantů, kteří od poloviny března setrvávají v opevněném táboře v obchodní čtvrti hlavního města.

Zraněn na hlavě, podle některých zdrojů ze střepin granátu, podle jiných ze střel-

by, byl bývalý generál Khat-tija Savasdiapol, který přešel na stranu demonstrantů a stal se jejich odborníkem na bezpečnost. Aktivisté v průběhu svých táborů právě pod jeho odborným dohledem.

Podle thajské vlády je Savasdiapol jedním z faktických vůdců odporu, který se tvrdě staví proti jakýmkoli kompromisům a který stojí za několika násilnými incidenty, při nichž bylo zraněno kolem stovky lidí. >čtk

# Američané si iPad brzy koupí i v supermarketu

**New York** | Americký řetězec diskontních supermarketů Wal-Mart chce začít prodávat nejnovější výrobek firmy Apple, multimediální počítač iPad. „Předpokládáme, že iPad budeme moci nabídnout do konce roku,“ uvedl Gary Severson, viceprezident Wal-Martu. Společnost podle něj zatím nemůže poskytnout detaily ohledně ceny a začátku prodeje.

První iPady se na americký trh dostaly v dubnu a zatím se jich prodalo více než milion kusů. Dotykový počítač, který uživatelům umožňuje číst knihy, sledovat filmy a surfovat on-line, se zatím prodává v kamenných obchodech Applu a na internetu za ceny od 499 dolarů.

Wal-Mart je světově největším maloobchodním řetězcem a podle obrátu se řadí k největším společnostem vůbec. Obojí diskontní prodejny s ložem firmy se v průběhu let

staly symbolem americké konzumní společnosti. Do své nabídky teď plánuje přidat více elektronického zboží. U konkurenčních řetězců Best Buy a RadioShack Corp. obdobný krok znamenal vzestup tržeb.

Podle Seversona si zákazníci uvědomí, že nemusejí chodit do specializovaných obchodů, kde si připlatí za nadstandardní služby. Wal-Mart podle něj usiluje o zákazníky, kteří do prodejny dorazí „poučením“ o nabídce elektroniky a možnostech propojení různých výrobků.

Řetězec také dovzdělává personál. „Obchodníci byli vždy šikovni v prodeji jednoho výrobku,“ říká Stephen Baker, analytik z newyorské NPD Group. „Ale schopnost propojit hudbu, filmy, hry a e-maily je pro ně příležitostí v dlouhodobém horizontu. Celé odvětví se vydává tímto směrem.“

Chris Burritt

## krátce

### U Venezuely se potopila plošina na těžbu plynu

U pobřeží venezuelského státu Sucre se do Karibského moře potopila vrtná plošina Aban Pearl, sloužící pro těžbu zemního plynu. Všechny 95 pracovníků se podařilo evakuovat do bezpečí. Událost podle venezuelské vlády neohroží životní prostředí.

### Portugalsko schvaluje dodatečné úspory

Portugalský premiér José Sócrates uvedl, že země sníží deficit na 7,3 procenta HDP, zatímco ještě v březnu vláda plánovala schodek 8,3 procenta. Země zavede mimořádné daně z příjmů až 1,5 procenta, zvýší sazbu DPH o procentní bod a na zisky bank a velkých společností zavede dodatečnou daň 2,5 procenta.

### Na jihu Kyrgyzstánu vzrůstá odpor proti vládě

V jihokyrghyzském městě Oši propukly násilné střety stoupenců a odpůrců prozatímní vlády. V rukou protivládní

opozice je sídlo gubernátora oblasti. Nepokoje se rozšířily i do dalších dvou měst na jihu země – Džalálábádu a Batkenu.

### Moskva chce základnu ponorek na Ukrajině

Po prodloužení nájmu sevastopolské námořní základny Rusku o dalších 25 let chce Moskva na Ukrajině získat další vojenská zařízení. Napsal to ruský list Něžavisimaja gazeta. Obnovena má být bývalá sovětská ponorková základna u Sevastopolu, jež se po rozpadu SSSR změnila na námořní muzeum.

### Řecko spustilo tažení proti neplatičům daní

Řecké úřady poprvé tvrdě udeřily na neplatiče daní: zveřejnily jejich jména a rozdaly první pokuty v celkové výši 4,5 milionu eur (114 milionů korun). Uvedl to server řeckého deníku Ta Nea. Vláda tak zahájila tažení proti daňové nekázní, které slíbila ještě před přijetím tvrdých úsporných sociálních opatření, jež mají stát zachránit před bankrotem. >čtk

101009535

inzerce

Mladá fronta a.s. – vydavatelský dům s dynamickým rozvojem a velkým potenciálem růstu.



Aktuálně hledáme pracovníka na pozici:

## Sales Manager pro deník Mladá fronta E15

Náplň práce je aktivní vyhledávání nových obchodních příležitostí a prodej inzertního prostoru v deníku E15. Požadujeme obchodní zkušenosti, vysoké pracovní nasazení, spolehlivost a chuť se neustále učit a rozvíjet.

Nabízíme zajímavou práci a motivující finanční ohodnocení.

Pokud Vás naše nabídka oslovila, zašlete své CV na e-mailovou adresu: tobiskova@mf.cz, tel: 225347298

www.mf.cz

Jedinečná příležitost,  
která se již nikdy více  
nebude opakovat!

# Poslední 3 dny

Pro velký zájem zákazníků a krátký čas zbývající do ukončení prodeje, prodlužujeme prodejní dobu v posledních dnech.

Vaše šance pro výhodnou investici již brzy skončí!



**Likvidátor Ing. František Grufík informuje...**

...každý den slyším od zákazníků, jak velký rozdíl je mezi které lze běžně zakoupit na trhu. Sběrka koberců Ing. Nisana předků, obsahuje jen velmi kvalitní a krásné koberce, pro tomu odpovídá a stejně kvalitní nabídku jinde nenajdete.

zbožím z našeho likvidačního skladu a perskými koberci, Jazairiho, která vznikla na základě zkušeností několika generací jeho které lze u nás nalézt jen velmi obtížně srovnání. Výběr v likvidačním skladu

**KVĚTEN 14**  
pátek  
od 9 h  
bez přestávky  
do 21 h

**KVĚTEN 15**  
sobota  
od 9 h  
bez přestávky  
do 22 h

**KVĚTEN 16**  
neděle  
**POSLEDNÍ DEN**  
od 8 h  
bez přestávky  
do 22 h

**Skončí doba, kdy si můžete koupit vysoce kvalitní perské koberce s cenou minimálně o 80% až 90% nižší než regulérní maloobchodní ceny!**

..... **ceny, které byly určeny likvidátorem, jsou absolutně konečné.** Během posledních čtyř dnů likvidačního prodeje nabízí likvidátor při platbě v hotovosti další 2% slevu (tyto 2% dostane kupující a ne banka, jako provizi za platbu platebními kartami).

..... **perské koberce ze stoprocentního přírodního hedvábí,** velice zajímavé pro investory, kteří mají zájem si pořídit vysoce kvalitní perské hedvábné koberce, a to nejen z důvodu investice, ale i pro zkrášlení vlastních domovů. Tato nabídka je výjimečná tím, že se poskytuje minimálně 80% sleva, která však platí pouze poslední tři dny likvidačního prodeje.

..... **starožitné perské koberce** jsou v posledních dekádách velice zřídka k dostání a jsou také čím dál tím dražší. Nyní však máte výjimečnou příležitost si pořídit, během posledních čtyř dnů likvidačního prodeje, některý ze starožitných perských koberců ze sbírky Ing. Nisana Jazairiho, a to se slevou minimálně 80%.

..... **každý velký reprezentativní prostor** by si zasloužil luxusní nadrozměrný perský koberec. V likvidačním skladu se stále nachází několik výjimečných vysoce kvalitních nadrozměrných koberců v rozměrech až 800 x 600 cm. Tyto koberce se opět nabízejí se slevou minimálně 80%. Zbývají jen poslední tři dny likvidačního prodeje!

..... **originální nomádké koberce** byly vždy obchodní specialitou firmy Nomád, která nyní definitivně přestává existovat. Na výjimečné nomádké koberce se sbírky Ing. Nisana Jazairiho se opět nabízejí slevy minimálně 80%. Zbývají jen poslední tři dny likvidačního prodeje!

..... **současná produkce perských koberců** Mauri, Ziegler, Širván, Kešan, Buchara, Tabríz, Gabbe Lor, jsou velice vhodné pro běžné použití, zkrášlí a obohatí každý interiér. Tyto koberce se opět nabízejí slevy minimálně 80%. Zbývají jen poslední tři dny likvidačního prodeje!



Pro využití této nabídky se vyplatí i ta nejdelší cesta!

**Kášán klasik super, Írán,**  
koberec pro celý život, 395x290 cm,  
196 000 Kč nyní jen **21000 Kč**

Na základě zákona je prodloužení likvidace zakázáno. Výše uvedené datum je proto konečné. Protože veškeré zboží musí být do 16.5. 2010 zlikvidováno, snížil likvidátor ceny o 80% až 90% oproti maloobchodním cenám.

**Likvidátor Ing. František Grufík, Likvidační sklad perských koberců, K Dubu 2a, Praha 4 - Chodov** (Metro – trasa C, směr Háje, stanice Chodov, východ z metra směr Starochodovská ulice, dále přes pěší lávku (nad dálnicí), na jejímž konci se nachází budova „Svatební dům“ cca 200 m od metra a nákupního centra Chodov), tel.: 272 656 634

[www.perskekoberce-likvidace.cz](http://www.perskekoberce-likvidace.cz)

**JEDINÝ OPRAVDOVÝ LIKVIDAČNÍ VÝPRODEJ Z DŮVODU UKONČENÍ OBCHODNÍ ČINNOSTI PRAHA**

**CHODOV**

Přijďte si vybrat již nyní, využijte možnost nakoupit v klidu, dokud je výběr ještě velký, a vyhněte se návalům na závěr likvidace.



Nomád byl vždy známý v Evropě jako jednička v kvalitě a výběru, nyní je také jedničkou i v cenách. Některé ceny jsou nižší než v zemích původu.



Pro zákazníky možnost parkování před obchodem  
**Likvidační sklad perských koberců, Dubu 2a**



tvář dne



Foto E15 Eduard Erben

**Chystaný maďarský zákon o dvojitým občanství bude znamenat bezpečnostní riziko pro Slovensko,**

řekl slovenský premiér Robert Fico s tím, že pokud Maďaři na Slovensku přijmou maďarské občanství, mohou přijít o to slovenské | str. 13

## Věčné dilema evropské integrace



Ondřej Houska

Měnová unie nemůže fungovat bez unie hospodářské. Členské státy by měly mít odvahu říci, jestli hospodářskou unii chtějí, nebo ne. Tohle prohlásil šéf Evropské komise José Manuel Barroso. Dal tak jasně najevo, kam by podle něj měla evropská integrace směřovat: k federaci.

Nové návrhy Evropské komise na koordinaci hospo-

dářské politiky v eurozóně i v celé sedmadvacítce jsou rozhodným krokem tímto směrem. Členské státy by měly do Bruselu posílat svůj rozpočet ještě předtím, než ho předloží k projednání domácím parlamentům. To se má týkat všech zemí. Těm, které platí eurem, by se navíc mohlo stát, že budou na základě doporučení komise přehlasovány a budou muset své plánované rozpočtové výdaje a příjmy upravit.

Tolik návrh komise. Brusel jej samozřejmě obhajuje nutností zamezit opakování současné dluhové krize Řecka a několika dalších zemí. Teoreticky všechno vypadá

báječně: kdyby tato pravidla již platila, Evropa mohla v minulosti konat a zatrhnout Řekům třeba zvyšování mezd, které se výrazně podepsalo na jejich dnešní mizivé konkurenceschopnosti. S ní mají ostatně velké problémy také Portugalci nebo Španělé. Brusel by prostě mohl dbát na to, aby se v unii neporušovala daná pravidla a aby se ekonomiky v eurozóně sblížovaly.

Jenže ekonomická teorie tu není v souladu s realitou. Výše platů ve státním sektoru nebo třeba různých sociálních dávek, to jsou navýsost politická témata. Strany o ně svádějí urputné boje ve volbách. Představme si, že nějaká par-

taj v kampani slíbí podstatné zvýšení mezd a důchodů a s daným programem v lidovém hlasování jasně zvítězí. O tom, zda bude program realizován, však bude rozhodovat anonymní a nevolený úředník v Bruselu. Jakou demokratickou legitimitu by mělo takové rozhodnutí? O nesmyslných a nebezpečných slibech politiků si samozřejmě myslíme svoje, ale aby Brusel šmahem překrucoval vůli voličů, to už je silná káva.

Komise se zaklíná, že by nerozhodovala o jednotlivých položkách rozpočtu, ale o tom, jestli je rozpočet jako celek v jisté rovnováze. Jenže pokud by vydávala opravná

doporučení, určitě by se dostalo i na konkrétní položky, tedy právě na mzdy, důchody a časem třeba i na výši daní.

Nejnovější návrhy komise tak znovu ukazují na dilema, které se nad společnou evropskou měnou vznáší od jejího vzniku. Měnová unie by nejlépe fungovala tehdy, když by se Evropa proměnila ve federaci. Její zastánci proto říkají: tak sem s ní! Kdo ale o něco takového stojí? Kromě obyvatel bruselské bubliny a některých představitelů národních elit už takřka nikdo. Eurozóna je odsouzena k tomu, aby svým rozporem trpěla i nadále.

Autor je redaktorem ČRo 1 - Radiožurnálu

### PÁTEČNÍ

Miloš a Miloš



Foto E15 Eduard Erben

## Andrea Colantoni: Češi byli mistři v klamání tělem

Jaroslav Matějka | Praha

Většina zahraničních manažerů přijíždí do Čech na dva tři roky. Andrea Colantoni ze společnosti EMA Partners, zabývající se headhuntingem, je u nás už jedenáctý rok. „Prahou jsem nadšený. Přitom první měsíce jsem tu trpěl,“ řekl.

**E15: Kdo jste? Ital, nebo Švéd? Nebo snad po letech, které jste strávil v Praze, Čech?**

Někdy nevím. Hodně lidí si myslí, jak je to báječné, když máte mezinárodní původ. V něčem to tak je, třeba v možnosti naučit se jazyky. Mám možná i trochu jiný pohled na různé kultury než ostatní. Jsem asi citlivější na to, v čem jsou lidé odlišní. Ale přesně v duchu slov vaší hymny zůstává někdy problém určit „kde domov můj“.

**E15: Tak jinak. Kdybyste si měl vybrat, kde byste chtěl strávit zbytek svého života, kterou zemi byste vybral?**

Asi Švédsko. Odstěhoval jsem se tam s maminkou, když mi byly čtyři roky. Ve Stockholmu jsem vyrostl, studoval, mám tam spoustu kamarádů. A na druhém místě by asi byla Česká republika. Itálii mám pořád v srdci. Nosím italské jméno, vypadám spíše jako Ital než Švéd. Kamarády tam mám také. Ale protože

jsem tam žil jen krátce, mám jen mlhavé vzpomínky. Beru to jen jako místo, kde jsem se narodil, kam jezdím rád na dovolenou.

**E15: A kolik jazyků tedy umíte?**

Italsky, švédsky, anglicky, česky.

**E15: Jak jste se dostal do Prahy?**

Pokračování na str. 18

Dokončení ze str. 17

Pracoval jsem ve Stockholmu v jedné americké firmě. Po čase jsem požádal, abych mohl vyrazit na zkušenou do zahraničí. Můj šéf po měsíci přišel a řekl: Je tady příležitost stěhovat se do Prahy. V té době mi to bylo v podstatě jedno, tak jsem kývl. Říkal jsem si Praha, střední Evropa, tam se dějí věci. A tak jsem se v lednu 1998 stěhoval do Prahy.

**E15: Předtím už jste v Praze byl?**

Jen na víkend. Ale nijak zvlášť mne nezaujala. Byl jsem tu pracovně a neměl jsem moc času rozhlížet se kolem.

**E15: Jste headhunter, sháníte kvalifikované Čechy do zahraničních firem sídlících v Praze...**

Nejen pro české firmy, i pro slovenské.

**E15: S kolika lidmi jste už absolvoval pohovor?**

Určitě jich bylo kolem tisícovky, možná více. Tuhle práci dělám 17 let, už ve Švédsku jsem pracoval v oboru personalistiky.

**E15: Co jste si myslel o Čechách v první chvíli?**

Můj názor na Čechy se za jedenáct let, co tu jsem, hodně změnil. Souvisí to i s prudkým vývojem hospodářství. Přiznávám ale, že v prvních letech jsem byl v šoku. Švédská společnost byla hodně předvídatelná. Věděl jsem, co se bude dít. Podíval jsem se na životopis, a hned jsem měl představu, s kým se setkám. Tohle v Česku neplatilo. Vůbec. Přečetl jsem si životopis, který uchazeč zaslal, a pak přišel někdo úplně jiný.

**E15: Jak jiný?**

Člověk, který vůbec neodpovídal tomu, co bylo napsáno v životopise.

**E15: Jak jste reagoval?**

Na jedné straně to byla zajímavá zkušenost, na druhé

straně hodně frustrující. Měl jsem deset životopisů, deset dobrých kandidátů. Tedy alespoň jsem si myslel, že mám správné lidi. Po deseti pohovorech jsem ale zjistil, že nemám nikoho.

**E15: Čím to bylo?**

Nevím. Ale pravdivost životopisů v Česku nebyla moc vysoká. Musel jsem si proto dávat neustále pozor, vše pečlivě prověřovat, shánět reference, informovat se přes známé. Pravdy jsem se dobral samozřejmě i tím, jak jsem kladl otázky. Nicméně pořád jsem musel být ve střehu. V tom se to lišilo od Švédska. Tam jsem se mohl věnovat přímo způsobilosti kandidáta pro zvolenou profesi.

**E15: Jak reagovali čeští uchazeči přistižení při lízi?**

Moc toho říkat nemohli. Vlastně jen hlesli na shledanou. Teď už se to ale stává málokdy. I ti starší už se chovají správně, změnili se. Pochopili, že je to dnes jiná hra. Společnosti jsou důkladnější.

**E15: Když k vám přijde uchazeč, jste schopni hned odhadnout, zda má šanci? Nebo nedáte na haló efekt?**

Každý dá na první dojem, to je lidské. Četl jsem jednu americkou studii, která má ale všeobecnou platnost, že si děláme představu o tom, jaký člověk je, během prvních čtyř až šesti minut. Pro mne je důležité být si toho vědom. Musím být objektivní a schopný říct si, ano, první dojem byl takový. Ale potom musím vést důkladný a strukturovaný pohovor a získat podrobné informace.

**E15: Chyboval jste někdy?**

Každý dělá chyby. Kdybych řekl, že jsem žádnou neudělal, lhal bych. Je důležité nespadnout do pastí prvního dojmu. Proto, když si nejsem jistý, dělám druhý pohovor. A ten bývá skoro stejný jako první. Zkouším, zda bude uchazeč odpovídat víceméně stejně.

## Andrea Colantoni (39)

Jeho otec je Ital, matka Švédka. Narodil se v Římě, mládí strávil ve Stockholmu. Zde vystudoval na univerzitě sociální vědy, zaměřeni na psychologii, sociologii. Dnes je personalista a manažer společnosti EMA Partners v Praze.



Foto: E15, Eduard Erben

**E15: A co psychologické testy?**

Máme partnera, který je schopen je pro nás vypracovat, občas je používáme. Záleží na požadavcích klientů. Někteří jim nevěří, jiní je používají pravidelně.

**E15: Kdysi jsem jeden zažil. A byl jsem z něj hodně rozpačitý. Test měl dvě stě otázek, nabízel dvě varianty odpovědi, a u mnoha z nich jsem si neměl vybrat.**

Jak to?

**E15: Tak třeba jedna otázka zněla: Je letní noc, začíná bouřka. Prší, blesky křičí úžehem, je to hodně divoké. Co přitom cítíte? Měl jsem na výběr ze dvou možností. Bud' jsem vzrušený, nebo zůstávám klidný. Říkal jsem si, když odpovím, že jsem klidný, bude to signál, že jsem netečný, vyprahlý, nic mne nezajímá, když odpovím, že mne to vzrušuje, budu úchylný. A vyhodnocoval to jeden člověk.**

To nebylo dobré. Když o výsledku testu rozhoduje jen jeden člověk, není to nikdy dobré. Myslím, že by to společnosti neměly dělat. Může se totiž dojít k závěrům, které nejsou relevantní. A je také lepší užívat jiné testy, takové, které jsou určeny přímo na danou pozici, které se vztahují k určité profesi, jsou zaměřeny na určité schopnosti, na přesné měření vlastností. Ne takové ty obecné.

**E15: A co tedy ono dilema dvou odpovědí?**

Ve Švédsku jsem ve svém prvním zaměstnání pracoval na vývoji psychologických testů. A zjistil jsem, že jsou dvě důležité věci. Test nemá dobrou nebo špatnou odpověď. Má odpověď, která pomáhá popsat člověka. Člověk není jen schopný, nebo neschopný. Musíte to srovnávat s požadavky, které na něj budou kladeny v práci.

**E15: Co testy inteligence?**

Občas se používají. Ale mnohem méně, když obsazujete vyšší pozici. Tam už se předpokládá, že každý kandidát má svůj „track record“.

**E15: Jaké jsou vaše oblíbené otázky při pohovoru?**

Zprvu se bavíme jen nezávazně, třeba i o počasí. Je to takový „small talk“. Je důležité, aby se uchazeč dobře cítil.

//

**Ve Švédsku jsem se podíval na životopis, a měl jsem představu s kým se setkám. To v Česku neplatilo. Přečetl jsem si životopis, a pak přišel někdo úplně jiný**

//

**Mladí mají představu, že mohou automaticky žádat o vysoké platy. Že mít služební auto, hezký telefon je jejich právo. Ale tak to ve světě nefunguje**

//

**Člověk, který v průběhu sedmi osmi let pětkrát vyměnil zaměstnavatele, je u našich klientů nezaměstnatelný**

Pak chci, aby mi řekl něco o sobě. Co si myslí, že je důležité. A to je hodně zajímavé. Někteří lidé jsou struční a postupují chronologicky. Jiní to větví, zdůrazňují třeba, jaké mají skvělé vzdělání. Jiní začínají momenty ze současnosti. Co člověk, to jiný přístup. Už z toho se dá hodně vyčíst. A teprve potom kladu otázky, které jsou spojené s obsazenou pozicí. Ptám se na zkušenosti, znalosti. A pokud se obsazují vrcholové pozice, bavíme se o vedení týmu.

**E15: A ty oblíbené otázky?**

Chci příklady. Nestačí mi odpověď, jsem člověk, který se hodně zaměřuje na řešení problémů. Chci příklady. Jak se choval v určitých situacích, jak je řešil. Jak by jednal na nové pozici. To je rozhodující fáze pohovoru. Ta vše ukáže. Zda uchazeč nepřišel vyzbrojen jen klišé načtenými z internetu, jako „je to pro mne opravdová výzva“, „jsem zaměřen na výkony a výsledky“, ale zda na to opravdu má.

**E15: Jednou jste řekl, co by podle vás udělal Čech a Slovák, pokud by měl k dispozici posledních dvě stě dolarů. Čech by si založil stavební spoření a Slovák by si koupil brýle Dolce & Gabbana.**

To byla samozřejmě nadsázka. Češi jsou skromnější než jiní Evropané. Myslím dlouhodobě, povětšinou se vyhýbají riziku. Zato na Slovensku žijí lidé více přítomnosti. Proto ty brýle, aby vypadal hezky. U Čechů je to spíše naopak. Mnohý by měl dokonce špatný pocit, že by vypadal jako „frajera“. To je velmi důležité pochopit i kvůli naší práci. Někdy zahraniční manažeři říkají, ti Češi jsou tak uzavření a moc pracují. Tak to není, mají prostě jiný rytmus. Češi jsou hodně chytří a inteligentní. (Pravda, někteří až příliš.) A chvíli trvá, než se uvolní, navážou kontakt. Než padnou zábrany, atmosféra se stane neformální. Slovinci jsou naproti tomu až moc rychlí. Tam se člověk skamarádí okamžitě. Ale není jasné, jestli to vlastně je přátelství, jestli to platí všude a ve všech věcech.

**E15: V jakém smyslu?**

V čase krize se zcela změnil pohled na takové lidi. Před pěti lety to problém nebyl. Dnes, když přijde člověk, který v průběhu sedmi osmi let pětkrát vyměnil zaměstnavatele, je prakticky nezaměstnatelný. Tedy u našich klientů. Jejich pohled je: Nemusí u nás vydržet deset let, ale musí něco dokázat. A pokud chce něco dokázat ve společnosti jako manažer, musí na své pozici setrvat minimálně tři roky. Tohle se za poslední roky opravdu hodně změnilo.

**E15: A co si myslíte o mladých lidech? Říká se o nich, že chtějí hned výhody, vysoké platy.**

To mohou potvrdit. Mnozí mají představu, že se tady

za posledních dvacet let vše vyvíjelo tak rychle a společnost zbohatla natolik, že mohou automaticky žádat o vysoké platy. Navíc mají špatné příklady z politiky. Někteří mají skvělé vzdělání. Jiní začínají momenty ze současnosti. Co člověk, to jiný přístup. Už z toho se dá hodně vyčíst. A teprve potom kladu otázky, které jsou spojené s obsazenou pozicí. Ptám se na zkušenosti, znalosti. A pokud se obsazují vrcholové pozice, bavíme se o vedení týmu.

**E15: Ale zase je pozitivní, že se nebojí, řeknou, co si myslí. Na rozdíl od většiny starších.**

To je v pořádku, to společností prospívá, když je otevřenější. Ale musí si také uvědomit, jaká je realita. Teď ekonomika asi příliš neporoste. Dva tři roky bude panovat nejistota. To se týká i platů, benefitů. Ale je dobré, že mladší mají i jiné požadavky, trvají na tom, aby jim nový zaměstnavatel zařídil školení, další vzdělávání. Je to pozitivní, protože jinak si myslím, že v České republice jsou lidé až příliš zaměřeni na peníze.

**E15: Proč myslíte?**

Vždycky říkám uchazečům, dobře si vyberte, kam nastoupíte. Protože když budete mít kolem sebe špatné prostředí a špatného šéfa, nebude to dobré. A i když vyděláte třeba o deset tisíc korun více než jinde, stejně nebudete šťastní. Pokud je člověk vysoký manažer, má plat nad sto tisíc, nemělo by hrát takovou roli, jestli bere o deset tisíc více nebo méně. Ale to tady spousta lidí nepochopila. Berou místa s vyšším platem, i když vyjadřují pochybnosti. A pak po půl roce přijdou a říkají, hm, šéf je nějaký divný, nebyla to dobrá volba. A další velký problém je dnes také s lidmi, kteří v minulosti hodně měnili zaměstnání.

# > osobní finance < > společnost <

## Hypotéka s proměnlivou, či fixní sazbou?

Aléš Müller | Praha

Zajímavou alternativou ke klasickým fixním úrokovým sazbám jsou v dnešní době takzvané plovoucí sazby, díky nimž se dá na hypotečních splátkách výrazně ušetřit.

Zatímco podle obvyklé praxe se úroková sazba mění v delších (fixačních) obdobích, nejčastěji ročním, tří-, pětiletém i delším, variabilní sazba vychází z okamžitých podmínek na trhu. Základem hypotéky s pohyblivým úrokem je přítomnost jednorázové sazby PRIBOR, tedy sazba na mezibankovním trhu, za níž požádají banky peníze se splatností jeden měsíc.

### Kdo má našetřeno, ušetří

Pro koho či za jaké situace je plovoucí sazba vhodná? Pro ty, kteří potřebují nebo chtějí dnes platit co nejméně. Důležitou podmínkou je mít dostatečné peněžní rezervy pro případ růstu sazby a splátky. Floating je výhodný i v okamžiku, kdy očekáváme rychlý pokles sazeb nebo delší období beze změny v jejich výši. V každém případě floating vyžaduje alespoň základní přehled o tom, co se na trhu děje, aby byly dlužníkové změny lépe srozumitelné.

Snížení sazby o procento znamená u milionové hypotéky úsporu deset tisíc korun ročně, tedy snížení měsíční splátky o 800 korun. Při průměrné hypotéce kolem dvou milionů se jedná o výraznou úsporu. Pokud ale peněžní rezervy nejsou dostatečné, veškeré úspory je třeba ukládat na případný nárůst splátek.

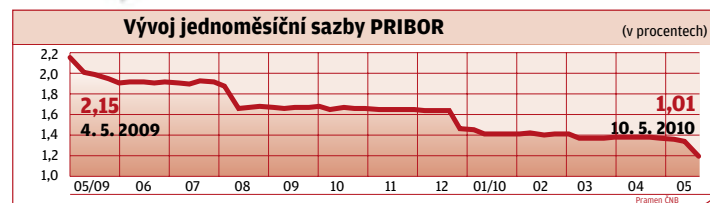
### Opatrní, pozor

Naopak fixace na delší období, a tedy pevná výše splátky, je vhodnější pro ty, kteří splácejí dluh z nějakého pevného příjmu, který nemohou snadno zvýšit, ani nemají dostatečné rezervy. Nevhodná je i v okamžiku, kdy se očekává větší růst sazeb. Ačkoli již několik měsíců titulky novin hlásí, že sazby jsou na mínimu, k jejich růstu zatím nedochází, ale je to jen otázka času. Floating bu-



Foto profimedia.cz

**Plovoucí sazby.** Hypotéku s variabilní úrokovou sazbou nabízí kromě UniCredit Bank také například Hypoteční banka, mBank, Oberbank či Raiffeisenbank



dou také těžko snášet ti, co mají velkou averzi k jakémukoli riziku a nechťejí o své hypotéce a jejích podmínkách cokoliv vědět.

### Plus sem, minus tam

Hypotéku s variabilní úrokovou sazbou nabízí Hypoteční banka, mBank, Oberbank či Raiffeisenbank. Nedávno se k nim přidala i UniCredit Bank. Ta si k sazbě PRIBOR iM připočítává 2,7 procenta a tuto sazbu garantuje klientům jakožto úrokovou sazbu jejich úvěru. PRIBOR se může měnit každý den. Pokud fluktuuje v úzkém pásmu +/- 0,1 procenta, konečná sazba se nemění. Pokud vybočí z tohoto pásma, „zafixuje“ se tato nově dosažená sazba, připočte oněch 2,7 procenta a další měsíc máte novou sazbu, a tedy i splátku. Možná vyšší, možná nižší.

Sazby na bázi floatingu jsou transparentní a férové – dlužník má jistotu, že banka vždy dostane svůj díl, nebude

svévolně sazbu měnit, a on tedy nemusí snášet rozmary úvěrových a rizikových manažerů. Nepříjemnou stránkou je fakt, že neví, kolik přesně bude platit za rok, za kvartál, za měsíc. Aby si dlužníci nemuseli kvůli každé změně přenastavovat trvalý příkaz, řeší banka splácení hypotéky inkasem z účtu. Také zákazníka o každé změně sazby, a tedy i splátky, informuje písemně.

### Lákání na nízký úrok

Dnešní situace je výhodná – pohyblivá sazba je momentálně zhruba o procento nižší než běžné konkurenční sazby. PRIBOR má ale také jednu nepříjemnou vlastnost – neodráží pouze celkovou ekonomickou situaci, ale někdy i paniku, a to v turbulentních dobách může vést ke krátkodobému zvýšení této sazby nad „rozumnou“ výši.

UniCredit nabízí přechod od této plovoucí sazby ke standardní fixaci dle vlastního výběru a zpět, ovšem za po-

platek odpovídající dodatku ke smlouvě – dva tisíce korun. Nepředpokládá se tedy, že by klienti skákali od jedné formy úročení ke druhé. Spíše má jít o pojistku pro ty, co s pohyblivou sazbou nebudou spokojeni a rozhodnou se vrátit ke klasice.

Někoho možná napadne jednoduchá spekulace: až začnou sazby růst a plovoucí sazba se přiblíží té fixní, přejde z plovoucí na „tradiční“ sazbu a unikne nevýhodné změně. To je ale omyl. Pokud začnou stoupat sazby, lze očekávat, že se budou zvyšovat nejen plovoucí, ale i nabízené fixní sazby a vždy mezi nimi bude jistý odstup. Spíše jen v turbulentních dobách může nastat situace, kdy floating krátce vyskočí nad standardní fix. Pokud tato situace trvá několik měsíců a je náznak, že se ekonomické parametry uklidní, je vhodné u plovoucí sazby vytrvat.

Autor je finančním poradcem společnosti Partners

### ▼ Tak se hraje pro děti!

Téměř 75 tisíc korun vydělal populárnímu sbírkovému projektu Pomozte dětem golfový turnaj České teplo pro kuře v Golf Resortu Karlštejn. Padesátka hráčů uhradila startovné a ještě platila za dobrou hru: stovku za par, pět set korun za birdie. Nejvíce peněz nechal na Karlštejně šéf marketingu Diners Clubu Miloslav Bouček (druhý zleva), jenž díky čtyřem birdie přispěl částkou 2100 korun, a šampion v desetiboji Roman Šebrle. Ten zaplatil 1800 korun a vyhrál prestižní kategorii HCP 0-24 před Boučkem a třetím Jaroslavem Vokurkou (zcela vpravo). Vlevo Václav Víaček, jednatel společnosti České teplo, která je generálním partnerem sbírkového projektu



Foto EIS Eduard Erben 2X

◀ ▶ **Sportem ku zdraví.** Český atletický svaz představil projekt Atletika pro děti, který si klade za cíl přivést děti k pravidelné pohybové aktivitě. „Chceme jít příkladem a vychovávat nejen vrcholové atlety, ale jít ještě dál. Tedy aby tu byli nejen talentovaní sportovci, ale vůbec nějaký,“ uvedl předseda svazu Libor Varhaník a upozornil, že Česko v loňském roce zaznamenalo největší nárůst obezity. Akcí osobně podpořili atletické osobnosti Jan Železný či Barbora Špotáková



Foto Šimp

Zažila vaše společnost něco významného? Podělte se o to na [lide@e15.cz](mailto:lide@e15.cz)

▶ **Šance pro každého.** V prostorách Primátorské rezidence se uskutečnila módní přehlídka pod názvem Benefice na křídlech krásy, která každoročně poukazuje na fakt, že téměř každý desátý občan v zemi má nějaký hendikep. Akcí uspořádalo Sdružení pro integraci mentálně postižených a svou účastí ji podpořila řada osobností. Čestným hostem byla herečka Hana Maciuchová



Foto Šimp

100021102

## Vyberte si foto,

na které budete hrdí

Zúčastněte se aukce fotografií agentury REUTERS a pomozte dětem z dětských domovů [www.sanceprodeti.cz](http://www.sanceprodeti.cz)



Přispějte v charitativní fotoaukci Reuters a získajte jednu ze 100 fotografií.

Dary zatím dosáhly výše 331 900 Kč  
Již zbývá jen 6 dní.

šance pro  
**děti**

tiráž

**E15, deník pro ekonomiku a byznys** | Adresa redakce a obchodního oddělení Pod Kotlářkou 3, 150 00 Praha 5 | Internet [www.e15.cz](http://www.e15.cz) | Redakce - Šéfredaktor Tomáš Škrvánek | Zástupci šéfredaktora Tereza Zavadilová a Jan Žižka | **Vydání vydání** Kateřina Baumgartnerová a Dalibor Martinek | **Kontakty na redakci** Veronika Tobišková, sekretariát | [redakce@e15.cz](mailto:redakce@e15.cz), tel.: 225 347 298 | **Vydává** Mladá fronta a. s., Mezi Vodami 1952/9, 143 00 Praha 4 | **Ředitel divize E15** Jan Plamínek | **Inzerce** Martin David, ředitel inzerce | [inzerce@e15.cz](mailto:inzerce@e15.cz), tel.: 225 347 250 | **Distribuce** Kateřina Piškulová, vedoucí distribuce | [distribuce@e15.cz](mailto:distribuce@e15.cz), tel.: 225 276 134 | **Marketing** Tomáš Franta, brand manager | [marketing@e15.cz](mailto:marketing@e15.cz), tel.: 225 347 297 | **Kontakt na jednotlivé zaměstnance** [prijmeni@e15.cz](mailto:prijmeni@e15.cz) | **Číslo registrace deníku E15** - Ministerstvo kultury ČR E 17948 | **deník E15** vychází od listopadu 2007 každý pracovní den | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele. Nevyžádané příspěvky se nevracejí | **Tisk** Europrint Praha | **Předplatné** Mediaservis, [zakaznickecentrum@mediaservis.cz](mailto:zakaznickecentrum@mediaservis.cz), 541 233 232

inzerce



# McCarthyho vyprahlá moderní existence a h různá síla života

## KNÍŽNÍ RECENZE

Jan Bělíček | Praha

Od úspěchu filmu bratří Coenů Tahle země není pro starý se jméno amerického jižanského autora Cormaca McCarthyho začalo často skloňovat ve světových médiích. Nakladatelství Argo nyní přináší závěrečný díl Pohraniční trilogie Města na planinách tohoto výrazného prozaika. V ní McCarthy propojuje osudy hlavních hrdinů dvou předchozích knih trilogie Všichni krásní koně a Hranice. John Grady Cole a Billy Parham spolu pracují na ranči poblíž americko-mexické hranice a již tímto zdánlivě podružným faktem buduje autor syrové uzavření nesmlouvavého koloběhu jejich životů.

Základním motivem Měst na planinách je pochroumaný milostný příběh Johna Gradyho a mexické prostitutky Magdaleny. Snaha vykoupit a později vysvobodit Magdalenu z nedůstojného prostředí nevěstince je jednou z mnoha autorských variací na téma překračování hranic a jím vyvolanou fatalistickou

reakci. Hranice se zde objevuje v podobě nemožnosti propojení dvou odlišných sociálních prostředí. Grady a Parham reprezentují neposkvrněné a svým způsobem ideální hodnoty zanikající kovbojské kultury amerického Jihu. Magdalena na druhé straně patří do prostředí nelegálního obchodu s bílým masem, jehož pravidla se od těch prvních zásadně liší. Touha po lepším, vysněném životě zde naráží na překážky nevyzpytatelného chodu světa. Toto pnutí od základu bourá literární patetické konstrukce a předkládá drsný realismus charakteristický pro McCarthyho tvorbu.

Jak už je u jeho knih zvykem, postavy románů mají přísně vymezený prostor

k žití a jejich svoboda je omezena na naprosté minimum. Každý akt volby u nich vychází z předchozího jednání a vytváří neúprosný příčinný řetězec. Naznačuje tak, že celá představa lidstva o svobodě rozhodování je pouhou iluzí, antropocentrické uvažování

o světě je lží a v životě člověka rozhoduje zákon přírody pod rouškou možnosti volby. Váš-

autor je spolupracovníkem redakce

**Cormac McCarthy: Města na planině**  
Vydavatel: Argo, Praha 2010  
Překlad: Jiří Hrubý  
Hodnocení: 80 %



**Kovbojské téma.** Cormac McCarthy se ve své knize opět zabývá končící dobou kovbojů, jejich ctnostmi i problémy

## minirecenze

**knihy**  
**Karel Kryl: Ostrov pokladů**  
(Vydavatel: Levné knihy)



Výběr Karel Kryl: Ostrov pokladů, který poprvé vyšel brožovaný s jinou obálkou v roce 2005, sestavila manželka

Marlen Kryl chronologicky z písní, básní a dalších textů, jež pokrývají celé dílo našeho nejznámějšího písničkáře. I když v nejrozsáhlejší kapitole z let 1970–89 převažují verše z exilových sbírek, z řady zlidovělých evergreenů je v knižní podobě zřejmé, že obtočí nejen jako písňové texty, jež se jinak neobejdou bez hudebního doprovodu, ale také jako (původně zpívaná) poezie, jejíž alegorie i pregnantní jazyková konstrukce působí ještě lépe na papíře. Polistopadová část obsahuje navíc přímočaré a trefné komentáře, které zůstávaly ve své době nepochopené. Z písničkáře Kryla, podle vlastních slov „půlkacíře“, se totiž nikdy nevytratili ani důrazný společenský kritik.

**výstava**  
**Architecture & Inclusion**  
(Galerie Jaroslava Fragnera)  
Výstava v Galerii Jaroslava Fragnera nazvaná Architecture & Inclusion nabízí současnou evropskou architekturu reflektující sociální témata ve společnosti ve 21. století. Jde o vyjádření zájmu o rozvoj městského a sociálního prostředí v Evropě. Přestože se jednotlivé vystavované projekty od sebe v mnohém liší, široce pojaté sociální či ekologické začlenění je jim společné. Za pozornost jistě stojí například prezentace studia Projektil Architekti, jejichž středisko ekologické výchovy Sluňákov u Olomouce (oceněno Grand Prix Obce architektů) se stále rozvíjí. Není to jenom ekologická stavba, na výstavě se představuje další vývoj projektu, jeho začlenění do celkového prostoru, nová spolupráce s výtvarnými umělci, jako je například František Skála. Je to ojedinělý a fantastický pokus o to, jak by se s architekturou a krajinou mělo pracovat.

Kateřina Velcová



## krátce

**Cenu Jiřího Ortena získal Jan Těsnohlídek ml.**  
Letošním vítězem Ceny Jiřího Ortena, kterou Svaz českých knihkupců a nakladatelů uděluje mladým autorům do třiceti let, získal Jan Těsnohlídek ml. za sbírku básní Násilí bez předsudků. Porota mu cenu udělila „za generační básnickou výpověď o revoltě v době, kdy se k ní těžko hledá důvod“.

**Warholův autoportrét vydražen za 29 milionů**  
Za více než dvojnásobek odhadní ceny byl ve středu v New Yorku vydražen autoportrét Andyho Warhola. Za 29 milionů dolarů byl obraz v aukční síni Sotheby's přiklepnut anonymnímu kupci.

**Topolovi vyšla v Británii první kniha**  
Český spisovatel Jáchym Topol má v zahraničí největší úspěch ve středoevropských zemích, ale v poslední době se stále více prosazuje ve Skandinávii a nyní mu vyšel první překlad v Británii. Ve známém nakladatelství Portobello Books mu vyšel román Kloktat dehet a chystají se další. >čtk, sul

## tipy E15

### koncert

**P**unkrocková britská kapela Chumbawamba dnes v pražském Lucerna Music Baru představí své nové album ABCDEFG.

**P**ísně z posledního alba Below Zero zahraje finská skupina Waltari dnes v Paláci Akropolis.

**P**unková legenda z Británie Discharge vystoupí dnes ve strahovském Klubu 007.

**Č**esko-britský projekt Bellamy Moon předvede své umění v sobotu v Paláci Akropolis.

**T**he E.N.D. World Tour několika soškami Grammy ověřené skupiny Black Eyed Peas zavítá v neděli do pražské O<sub>2</sub> areny.

### tv tipy

**> Prima Cool | sobota 20.15 Matrix**

Snímek Matrix, který získal čtyři Oscary za unikátní vizuální stránku, natočili v roce 1999 bratři Andy a Larry Wachowští. V hlavní roli se objeví Keanu Reeves.

## Elektronický mág Venetian Snares zaburácí v Arše.

Snad nikdo na světě nedokáže tak organicky propojit vážnou hudbu či maďarský folklor s nejextrémnějšími podobami elektronické hudby jako hudebník Venetian Snares. Stimul festival génia moderní hudby vlastním jménem Aaron Funk poprvé přiváží před české publikum. Autor slavných desek Rossz csillag alatt született a My Downfall OST zahraje v sobotu v Divadle Archa.



Foto: Stimul festival

# Pražskému veletrhu Svět knihy 2010 schází výrazné téma a stánky

**KNÍŽNÍ VELETRH**  
Stanislav Šulc | Praha

Letošní, již 16. ročník veletrhu Svět knihy, od včerejška probíhající na pražském Výstavišti, se nese ve znamení poklesu. Podle oficiálních čísel sice počet vystavovatelů vzrostl téměř o sto na 416, ostatní údaje ale poukazují na pokles: je méně stánků a menší výstavní plocha.

Při procházení výstavních sálů to je poznat. Již v hlavní hale, tradičně věnované stánkům s národními literaturami z celého světa, jsou velké prázdné plochy. Sálu dominuje polský stánek, nabízející literaturu hlavního hosta letošního veletrhu, velký prostor dostala také slovenská nebo čínská literatura. V dalších dvou sálech, kde je



Foto: E15 Stanislav Šulc

**> Hvězdy veletrhu**  
**Wisława Szymborska**  
(nositelka Nobelovy ceny za literaturu z roku 1996)  
**Simon Mawer**  
(autor románu Stříbrný pokoj)  
**Stephen Clarke**  
(Brit, který se proslavil humornými zápisky z Francie Merde)

**Polsko a elektronika.** Letošní knižní veletrh hostí polskou literaturu, častým tématem jsou elektronické možnosti publikování knih

také znatelné zmenšení kdysi velkášských výstavních prostor, se zajímavě prolínají nejrozličnější tendence dnešního knižního světa. A překvapivě již nedominují klasická beletrie a literatura faktu. Podobně jako v loňském roce i letos velké množství stánků nabízí nejrozličnější duchovní a náboženskou literaturu. I tento

segment však zaznamenal jistý ústup z pozic. Totéž platí pro různé odborné i zcela neliterární publikace (mapy).

Naopak na vzestupu je vše spojené s digitalizací. Elektronické a trojrozměrné knihy jsou sice tím nejatraktivnějším, ale mnohem důležitější je nová tendence publikovat knihy na internetu. Hned několik firem se tímto fenoménem zabývá, chytrě to prezentují jako možnost pro mladé talenty, jimž jinak velký publikační svět zůstává nedostupný. Překvapivý je také fakt, že hned několik stánků se nezabývá knihami, ale technologiemi tisku.

Svět knihy 2010, který trvá až do neděle, je rozporuplný a vnučuje se otázka, zda ten příští ročník bude lepší a vyprofilovanější.

# Lístků na finále byl nedostatek

Evropskou ligu vyhrálo Atlético Madrid, kde hraje Čech Tomáš Ujfaluši

## FOTBAL

Martina Peřínková | Praha

Na finále fotbalové Evropské ligy, ve kterém porazilo Atlético Madrid anglický Fulham 2:1, hojně vydělali majitelé vstupenek, kteří svůj lístek prodali na černém trhu. Pomohlo jim k tomu rozhodnutí vedení fulhamského klubu, kvůli němuž se vstupenky na finálový zápas nedostaly k velkému počtu zájemců.

Kapacita hamburského stadionu, na němž se ve středu večer finále hrálo, je 57 tisíc míst. Atlético i Fulham dostaly každý k dispozici 12 650 vstupenek, zbytek distribuovala přímo UEFA. Vedení Fulhamu určilo jasná pravidla pro prodej: každý, kdo je držitelem sezonní vstupenky, si mohl koupit až čtyři lístky na finále. Vyprodáno bylo za necelé čtyři hodiny. Sezonní vstupenku ale vlastní deset tisíc příznivců, na většinu z nich se tak nedostalo. Ti si museli lístky opatřit jinak, na černém trhu se podle informací britských médií vyšplhala cena až na více než 890 liber. Nejdražší vstupenka se přitom prodávala za 150 eur. Vedení klubu se sice na poslední chvíli snažilo od UEFA získat více vstupenek, evropská federace ale fulhamské záležitosti nevyhověla. Většina fanoušků anglického celku tak prohru svého klubu sledovala v barech či restauracích.



Foto: tisk

**Český vítěz.** Z triumfu v Evropské lize se raduje také Tomáš Ujfaluši (nahore druhý z prava)

Fulham, který si za účast ve finále připsal prémii dva miliony eur, se první evropské trofeje v historii klubu nedočekal. Radovalo se Atlético a společně s ním i bývalý kapitán české fotbalové reprezentace Tomáš Ujfaluši, jenž se stal sedmým českým držitelem Poháru UEFA či Evropské ligy, jak se soutěž od této sezony jmenuje.

Ujfaluši získal ve 32 letech první velký klubový triumf. „To jsou momenty, proč člověk hraje fotbal. Dostat se do finále a ještě mít možnost ho vyhrát. To je něco, na co člověk nikdy nezapomene, a já jsem strašně šťastný, že se mi to taky konečně povedlo,“ citovala ČTK Ujfalušiho, jehož tým si ke dvěma milionům eur za účast ve fi-

nále připsal ještě další milion za triumf v soutěži.

Ačkoliv UEFA od letošní sezony navýšila odměny pro tuto soutěž, stále se srovnání s Ligou mistrů hraje jen „o drobné“. Finalisté Ligy mistrů Bayern Mníchov a Inter Milán jen za účast ve finále inkasují 5,5 milionu eur, vítěz dostane ještě 3,5 milionu eur navrch.

> číslo dne <

3

týmy

## Boj o titul

O víkend se rozhodne o vítězi letošního ročníku fotbalové Gambrinus ligy. Ve hře je první Sparta, která přivítá Teplice. Jen o skóre druhá Ostrava hraje v Příbrami. O bod zpět je Jablonec, který hostí České Budějovice.

## Woods doufá v červnový návrat

Praha | Golfista Tiger Woods trpí zánětem šje. Prokázalo to vyšetření magnetickou rezonancí, které určilo příčinu bolesti zad, kvůli nimž Woods minulý týden odstoupil z turnaje Players Championship.

Woods ve svém prohlášení uvedl, že zánět postihl trny krčních obratlů, což ho omezuje v pohybu hlavou. Proto bude nyní užívat protizánětlivé léky, chodit na masáže a odpočívat. „Ke golfu se vrátím, až budu připravený,“ prohlásil světový hráč číslo jedna. „Nyní musím být opatrný a hlídat svůj zdravotní stav,“ přiznal.

Přesto Woods věří, že jeho nucená zdravotní přestávka nebude trvat příliš dlouho. „Chci se vrátit co nejdříve, jakmile to bude možné,“ uvedl. Svůj návrat odhaduje na začátek června, kdy chce obhajovat titul v Muirfield Village. >map

## > vítězové & poražení <



### > Šafářová postoupila v Madridu do čtvrtfinále

Tenistka Lucie Šafářová bude hrát na třetím turnaji za sebou čtvrtfinále. V Madridu vyřadila Rumunku Alexandru Dulgherovou po setech 6:7, 6:1 a 7:6. Její další soupeřkou bude středeční přemožitelka světové jedničky Sereny Williamsově Ruska Naděžda Petrovová.

Utkání rozhodl až tie-break rozhodující sady.

V něm byla po výsledku 8:6 šťastnější Šafářová. „Bylo to opravdu těžké. Do posledního míče jsem nevěděla, jestli to dopadne tak, nebo tak. Soupeřka dobře běhala, měnila hru a bylo těžké se tomu přizpůsobovat,“ uvedla Šafářová po utkání, která trvalo více než dvě a půl hodiny.

Šafářová prokázala v posledních týdnech antukovou formu i ve Stuttgartu a Římě, kde se rovněž probjovala i v silné konkurenci do čtvrtfinále.



### > Pittsburgh neobhájí Stanley Cup

Hokejisté Pittsburghu neobhájí loňský triumf

ve Stanley Cupu. Vyřadil je Montreal, který zvítězil na ledě soupeře v rozhodujícím utkání 5:2 a celou sérii získal v poměru 4:3. Na postupové výhře se shodně jednou asistencí podíleli Tomáš Plekanec, Jaroslav Špaček a Roman Hamrlík. Montreal v předchozím kole vyřadil favorizovaný Washington.

„Nemám slov. Je to zklamání,“ uvedl Sidney Crosby, jeden z nejlepších hokejistů světa. „Porazili Washington, teď nás. Myslím, že je na čase, abychom spíše uznali jejich kvality, než se zabývali hledáním příčin, proč jsme nenaplnili své ambice a očekávání veřejnosti,“ uvedl obránce poražených Brooks Orpik.

nakonec

## Noví terakotovi válečníci

Čínští archeologové objevili v hrobkách dynastie Čchin v provincii Sien

dalších 114 terakotových válečníků. Mnohé sochy byly nalezeny rozbité, jsou však bohatě barvené. Hlinění válečníci, vysokí 1,8 až dva metry, měli černé vlasy, zelené, bílé či růžové obličej a černé nebo hnědé oči. Vedle soch se našly hrnce, zbraně a další předměty. Na některých hliněných věcech se našly stopy ohně, což by svědčilo o vypálení hrobky. Dosud se objevilo více než osm tisíc soch z roku 221 před našim letopočtem.