

## INOVAČNÍ AKADEMIE VKROČILA DO SVÉ DRUHÉ POLOVINY

Ve dnech 22. a 23. dubna se v prostorách Jihomoravského inovačního centra a břeclovské firmy Fosfa a.s. uskutečnil třetí modul Inovační akademie. Po pětitédenní pauze se tak účastníci sešli, aby vstřebali další nové poznatky, tentokrát z oblasti inovace procesů.

První den, který byl více zaměřený na teoretické přístupy k procesním inovacím, se skupina věnovala měření výkonnosti procesů a identifikaci příčin nízké výkonnosti procesů. Prof. Ing. Ján Košturiak postupně seznámil účastníky s přístupy Lean, Six Sigma, TOC a demonstroval jejich vzájemné vazby, synergie, účinnosti a v neposlední řadě hlavně použitelnost. Cílem třetího modulu tak bylo odpovědět na otázky: Jak rozvíjet procesy jako klíčové způsobilosti? Jak zvýšit produktivitu, kvalitu a snížit náklady o 30% systematickým způsobem? Jaké režimy zvyšování výkonnosti procesů použít? Jak navrhnout a implementovat projekt změny?

Druhý den pak proběhla exkurze ve firmě Fosfa a.s., kde dostali účastníci možnost skoro 3 hodiny diskutovat s top managementem firmy o tom, jaké jsou nejčastější chyby a rizika při zavádění procesních inovací, jak se jim dá vyhnout nebo je zvládnout, ale také třeba o tom, jaké jsou potenciální možnosti dalšího vývoje. Odpoledne pak navazovala výuka v prostorách Fosfy.

Příští, předposlední modul, se uskuteční 20. – 21. května, jeho tématem budou „Inovace výrobků“ a v jeho rámci účastníci navštíví Nové Vinařství a.s. v Drnholci.

